



301481: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE MARISCAL NIETO - MOQUEGUA

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al año 2024



29 de abril, 2025

CONCEJO MUNICIPAL

CPC. John Larry Coayla

Alcalde

Regidores

Rudolf Frank Gutierrez Quispe

Rossmery Candy Villegas Huaman

Angel Machaca Turpo

Nicolás Saenz Pascual

Vilma Céspedes Vásquez

Santiago Villanueva Mamani Yucra

Juan Crisóstomo Alvarado Mamani

Sandra Nieve Espinoza Guerrero

Apolonio Alejandro Vizcarra Ramos



GERENTE MUNICIPAL

CPC. Carlos Alberto Ponce Zambrano

EQUIPO TÉCNICO DE LA GPP

Ing. Christian Rene Diaz Plata

Gerente de Planeamiento y Presupuesto

Ing. Noema Flores Roque

**Sub Gerente de Planes, Presupuesto Participativo y
Racionalización**

Msc. Anthony Dickson Villegas Flores

Especialista en Planeamiento Estratégico



Contenido

1. Resumen Ejecutivo.....	7
2. Prioridades de la política institucional	10
3. Análisis del logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)	11
3.1. Valoración del desempeño del PEI.....	11
3.2. Análisis de logros obtenidos de los OEI (solo para los OEI priorizados según el alcance de la evaluación).....	14
4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI).	19
4.1. Estado integral de las AEI	19
4.2. Análisis de proceso de implementación de las AEI (solo para las AEI priorizadas según el alcance de la evaluación).....	55
4.3. Implementación de la matriz de recomendaciones del último año.....	91
5. Conclusiones.....	95
6. Recomendaciones	96
7. Anexos	98



Índice de Tablas

Tabla 1 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.01	19
Tabla 2 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.02	20
Tabla 3 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.03	21
Tabla 4 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.04	22
Tabla 5 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.05	23
Tabla 6 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.02.01	24
Tabla 7 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.02.02	25
Tabla 8 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.01	26
Tabla 9 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.02	27
Tabla 10 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.03	28
Tabla 11 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.04	29
Tabla 12 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.05	30
Tabla 13 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.04.01	31
Tabla 14 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.04.02	32
Tabla 15 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.04.03	33
Tabla 16 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.04.04	34
Tabla 17 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.05.01	35
Tabla 18 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.05.02	36
Tabla 19 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.05.03	37
Tabla 20 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.01	38
Tabla 21 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.02	39
Tabla 22 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.03	40
Tabla 23 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.04	41
Tabla 24 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.05	42
Tabla 25 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.01	43
Tabla 26 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.02	44
Tabla 27 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.03	45
Tabla 28 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.04	46
Tabla 29 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.05	47
Tabla 30 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.08.01	48



Tabla 31 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.08.02 49

Tabla 32 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.01 50

Tabla 33 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.02 51

Tabla 34 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.03 52

Tabla 35 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.04 53

Tabla 36 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.05 54

Índice de Cuadros

Cuadro 1 Nivel de implementación por el indicador de la AEI 08.01 y 08.02 ... 15

Cuadro 2 Nivel de implementación por el indicador de la AEI 05.01, 05.02 y 05.03 16

Cuadro 3 Nivel de implementación por el indicador de la AEI 03.01, 03.02, 03.03, 03.04 y 03.05 17

Cuadro 4 Nivel de implementación por el indicador de la AEI 04.01, 04.02 y 04.04 18

Cuadro 5 Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI 70

Cuadro 6 Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI 75

Cuadro 7 Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI 81



Índice de figuras

Figura 1 Logros obtenidos a nivel de AEI 9

Figura 2 Logros Obtenidos por OEI 13



1. Resumen Ejecutivo

El presente Informe de Evaluación Institucional corresponde al año 2024 de la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto -MPMN, el mismo que ha sido elaborado en el marco de lo establecido en la Guía para el Planeamiento Institucional aprobada por la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°055-2024/CEPLAN/PCD y la Guía para el Seguimiento y Evaluación de Políticas Nacionales y Planes del SINAPLAN, aprobada por la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 056-2024-CEPLAN/PCD.

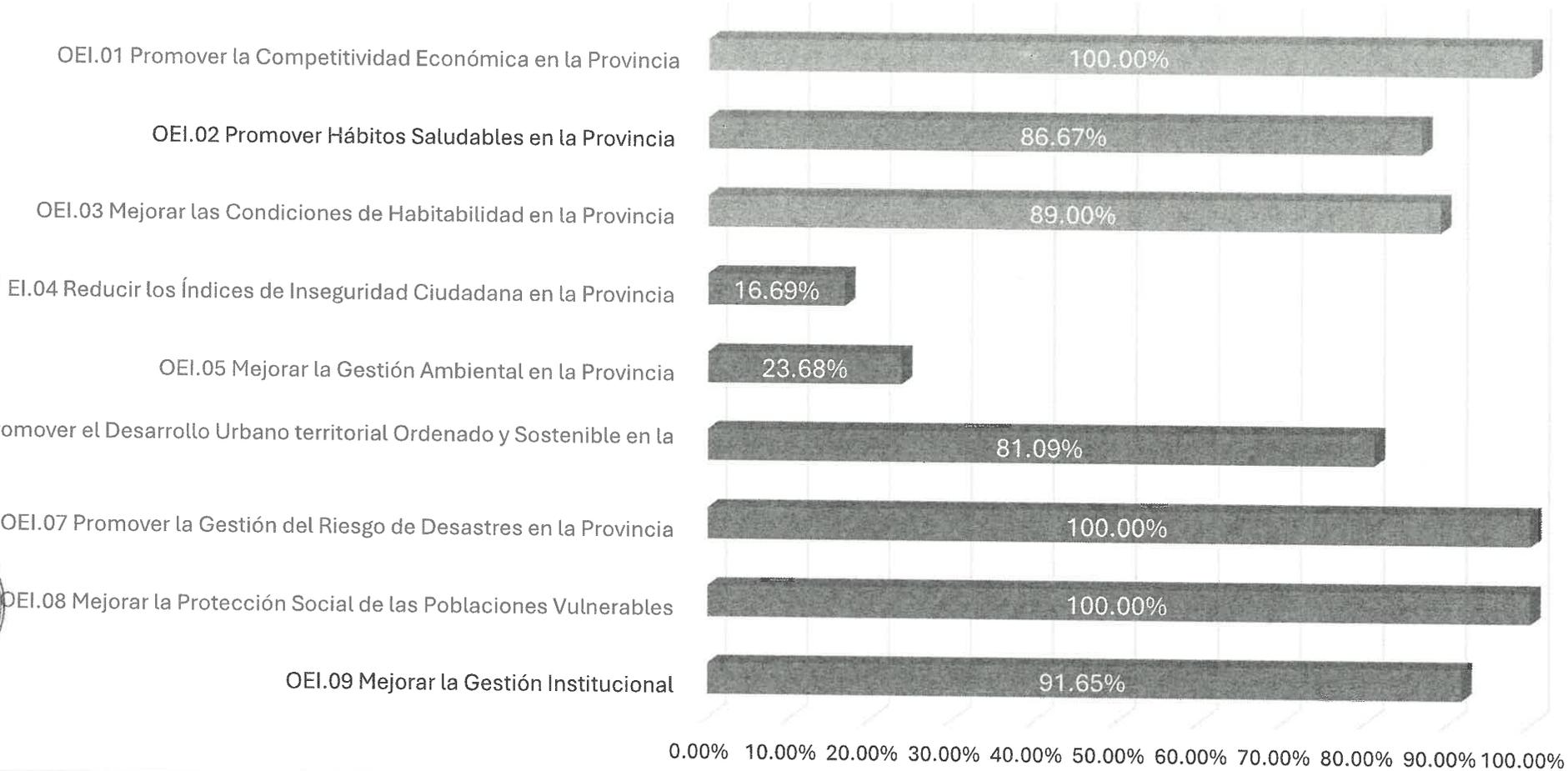
La presente evaluación institucional ha sido efectuada de acuerdo con las actividades operativas e inversiones que fueron programadas y aprobadas para el año 2024 de la MPMN, mediante la Resolución de Alcaldía N° 0457-2023-A/MPMN, las cuales garantizan el cumplimiento de las 36 treinta y seis Acciones Estratégicas Institucionales y los 09 nueve Objetivos Estratégicos Institucionales, programadas y aprobadas en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2022-2027 Ampliado, aprobado con la Resolución de alcaldía N° 0231-2024-A/MPMN, lo cual permiten la ejecución de los recursos presupuestarios asignados, con criterios de eficiencia, calidad de gasto y transparencia en la gestión actual 2023-2026.

La MPMN durante el año 2024, tuvo una ejecución física según sus Actividades Operativas con un promedio del 84.32 % lo cual se considera BUENO respecto a la meta anual, con una programación de 777 Actividades Operativas e Inversiones y una ejecución presupuestal que asciende a un total de un PIA S/148,147,889.00 y un PIM que ascendió a un total de S/212,914,579.00 y una ejecución presupuestal anual a nivel devengado por un total de S/178,914,764.00 lo que representa el 84,01 % de ejecución financiera.

A nivel de Objetivos Estratégicos Institucionales, de los 09 (nueve) (OEI), según el análisis efectuado, 03 tuvieron un nivel del logro al 100% durante el 2024, seguidamente 4 (cuatro) alcanzaron un nivel de avance mayor al 80%, 02 (dos) OEI han sido determinadas como críticas durante este año en evaluación debido a que su % de avance fue inferior al 25 %, de acuerdo con sus acciones y la falta de implementación de mecanismos que coadyuven en el logro de los (OEI). El promedio total de avance de todas los Objetivos Estratégicos de la Entidad, es en un 76.53 % de avance en el año 2024.

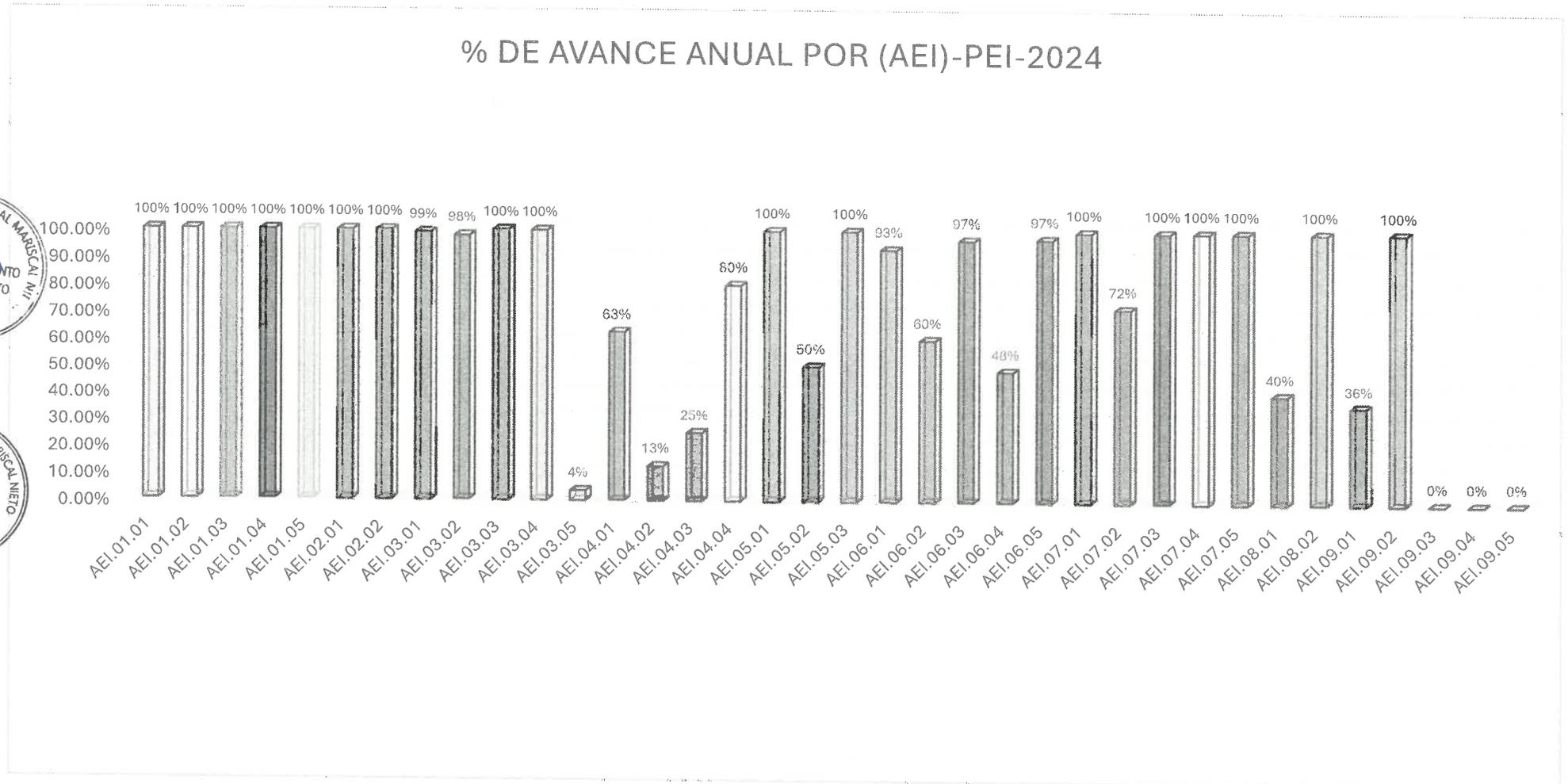
Seguidamente se desglosa dichos OEI según con su respectivo Valor Obtenido en % Durante al 2024, en los siguientes gráficos:

LOGROS OBTENIDOS POR OEI (PEI -2024)



Seguidamente se desglosa dichas AEI con su % de avance anual durante el 2024, en el siguiente gráfico:

Figura 1 Logros obtenidos a nivel de AEI



2. Prioridades de la política institucional

La Guía para el Planeamiento Institucional define a la Misión Institucional como la razón de ser de la entidad, en el marco de las competencias y funciones establecidas en la Ley Orgánica de Municipalidades, Ley N° 27972 y la de carácter general y de los sistemas administrativos, considerando la población a la cual sirve y la manera particular como lo hace. En términos prácticos, refleja su gran objetivo general en el marco de las políticas y planes nacionales y territoriales.

En este contexto se ha definido la siguiente Misión Institucional de la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto:

“Brindar servicios de calidad, promoviendo el desarrollo integral de la población de la Provincia Mariscal Nieto con eficiencia, transparencia, sostenibilidad y competitividad”

2.1. Declaración de Política Institucional

LINEAMIENTOS:

- i. Incrementar la dotación de infraestructura agraria y de riego de la pequeña y la mediana agricultura familiar, así como la tecnificación del riego parcelario.
- ii. Fomentar el turismo sostenible y regular los servicios turísticos.
- iii. Proveer adecuada infraestructura, equipamiento y mobiliario, promoción y defensa de la cultura y el deporte.
- iv. Implementar el sistema de seguridad ciudadana, con participación de la sociedad civil y de la Policía Nacional.
- v. Desarrollar y promover la adopción de modelos de gestión apropiada de residuos sólidos municipales y no municipales.
- vi. Promover la inversión en infraestructura de saneamiento básico y de tratamiento y reúso de aguas residuales de origen doméstico y otras actividades generadoras de efluentes.
- vii. Brindar un servicio gratuito de atención a cualquier caso vinculado a hechos o situaciones que amenacen o vulneren los derechos del niño y adolescente.
- viii. Fortalecer y fomentar la participación juvenil en los distintos espacios políticos y sociales.
- ix. Respetar y hacer respetar, proteger y promover el respeto de los derechos de las personas con discapacidad.



- x. Promover oportunidades para las personas adultas mayores mediante mecanismos que permitan mejorar su acceso a los servicios de previsión y seguridad social.
- xi. Ampliar, conservar y modernizar la infraestructura vial y de transporte, que promuevan la integración interna.
- xii. Mejorar el sistema de semaforización, señalización horizontal y vertical, paraderos y gibas.
- xiii. Fortalecer la prevención, la reducción y el control permanente de los factores de riesgo de desastre en la sociedad, así como la adecuada preparación y respuesta ante situaciones de desastre.
- xiv. Conducir los procesos de adaptación y mitigación al cambio climático difundiendo sus consecuencias, así como capacitar a los diversos actores sociales para organizarse.
- xv. Potenciar el proceso de planificación operativa como vínculo entre la planificación estratégica y la ejecución del gasto público.
- xvi. Potenciar la evaluación de desempeño institucional.
- xvii. Establecer el ciclo de gasto como eje conductor de la gestión pública operativa.
- xviii. Implementar el desarrollo de modelos de gestión que faciliten la asociatividad público-privada.
- xix. Promover la introducción masiva y estandarizada de TIC en la gestión de servicios.
- xx. Desarrollar una cultura tributaria, que permita a los ciudadanos concebir las obligaciones tributarias como un deber sustantivo, acorde con los valores democráticos



3. Análisis del logro de los objetivos estratégicos institucionales (OEI)

Contenido: Valoración del desempeño de PEI en el año. Análisis del cumplimiento de los logros de los OEI priorizados. Identificación de los factores que influyeron en los resultados de los OEI priorizados.

3.1. Valoración del desempeño del PEI

Se valora el nivel de cumplimiento de los OEI en relación con los logros esperados establecidos para el último año de análisis.

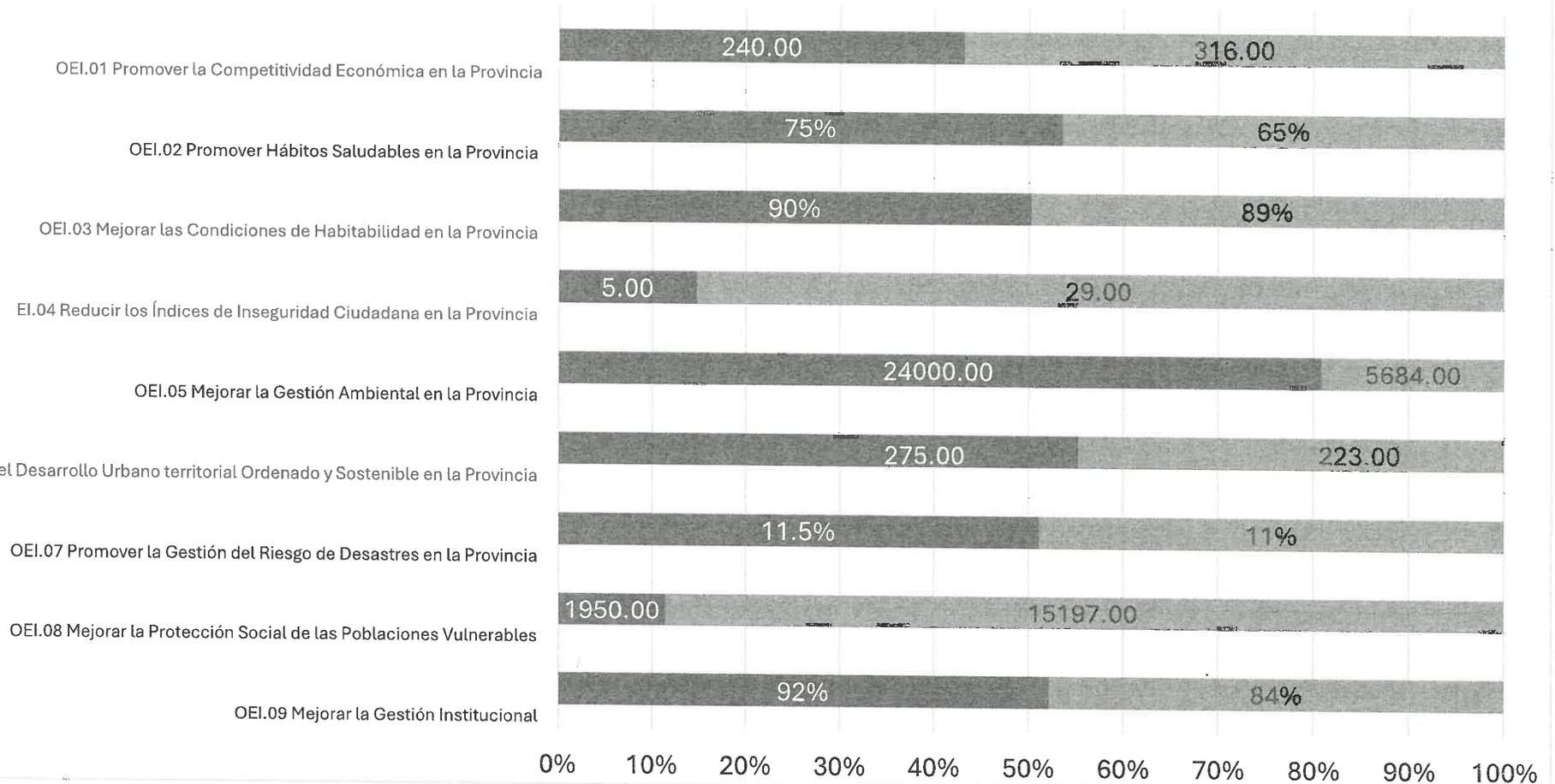
A nivel de Objetivos Estratégicos Institucionales, de los 09 (nueve) (OEI), según el análisis efectuado, 03 tuvieron un nivel del logro al 100% durante el 2024, seguidamente 4 (cuatro) alcanzaron un nivel de avance mayor al 80%, 02 (dos) OEI han sido determinadas como críticas durante este año en evaluación debido a que su % de avance fue inferior al 25 %, de acuerdo con sus acciones y la falta de implementación de mecanismos que coadyuven en el logro de los (OEI). El promedio total de avance de todas los Objetivos Estratégicos de la Entidad, es en un 76.53 % de avance en el año 2024.



Figura 2 Logros Obtenidos por OEI

LOGROS OBTENIDOS POR OEI-PEI -2024

■ Valor Esperado
■ Valor Obtenido



3.2. Análisis de logros obtenidos de los OEI (solo para los OEI priorizados según el alcance de la evaluación)

A continuación, se describen los hallazgos que resultan del análisis de la situación de los OEI a través de sus indicadores, el cumplimiento de sus AEI asociadas e información explicativa que permita comprender mejor los factores que están determinando el desempeño de los OEI.

✓ Alcance de la evaluación:

La Municipalidad Provincial de Mariscal Nieto, en cuanto a los valores esperados vs los valores obtenidos por Objetivos Estratégicos Institucionales se visualiza en el gráfico anterior, que de acuerdo con el OEI. 01 se tuvo programado 240 licencias de funcionamiento emitidas, al culmino del 2024, se ha registrado un valor obtenido de 316, seguidamente el OEI.02, tuvo programado 75% de niños de 0 a 36 meses con anemia, teniendo un valor obtenido de 65%, respecto al OEI. 03 se programó en un 90 % de viviendas con acceso a agua potable, se obtenido un valor de 89 %, con respecto al OEI.04 se programó en un 5 el número de delitos registrados por cada mil habitantes, al culmino del 2024, la oficina de seguridad ciudadana ha registrado un valor de 29, seguidamente con el OEI. 06, se tuvo programado un valor esperado de 275 títulos de propiedad otorgados, al culmino del 2024, se ha logrado emitir 223 títulos de propiedad emitidos. En relación al OEI.07 se tuvo una meta del 11.5 % de la población asentada en zonas declaradas en riesgo, al culmino del 2024 se ha obtenido un 11%, por otro lado, el OEI.08 la meta anual fue de 1950 personas focalizadas, al 2024 se ha realizado un empadronamiento masivo de 15,197.00 personas empadronadas en la jurisdicción, Finalmente el OEI.09 tuvo como meta un 100 % de la ejecución del Plan Operativo Institucional, de acuerdo al reporte de seguimiento anual de aplicativo CEPLAN, se ha obtenido un valor obtenido de 84 %.

En ese sentido con un total de 09 (OEI) de las cuales solo se ejecutaron con mayor prioridad 04 (OEI), es decir el OEI. 08 es de prioridad 1, OEI. 05, prioridad 2, prioridad 3 esta el OEI.03 y como prioridad 4 el OEI. 04.

OEI. De prioridad 1 son:

OEI. 08 MEJORAR LA PROTECCIÓN SOCIAL DE LAS POBLACIONES VULNERABLES, su indicador IND. 01 OEI.08 **Número de población vulnerable que accede a por lo menos un programa social** alcanzó una ejecución anual del 100 %; este resultado es una muestra de un trabajo articulado y efectivo. El valor del indicador obtenido fue de 15,197.00 hogares en el distrito de Moquegua, los cuales fueron focalizados para obtener cantidades exactas de hogares con clasificación pobre y pobre extremo, y de esta manera puedan acceder a un programa social como JUNTOS, PENSION 65, CONTIGO, INABIF, PRONABEC y les permita obtener un beneficio social según su condición y vulnerabilidad. Se avanzo en un 100%. Mediante la Directiva N°003-2024- MIDIS ESTABLECE LAS DISPOSICIONES PARA EL EMPADRONAMIENTO MASIVO PARA LA IDENTIFICACION DE HOGARES EN SITUACION DE VULNERABILIDAD ECONOMICA DE LOS 228 DISTRTITOS PRIORIZADOS, la cual se ejecutó el empadronamiento masivo 2024 con una meta de 10238 hogares empadronados en todo el distrito de Moquegua, con una asignación presupuestal de S/. 197,408.00 soles a través



de la fuente de financiamiento recursos ordinarios la cual fue asignada del Ministerio de Desarrollo e inclusión Social, la misma que fue cumplida a nivel físico y financiero al 100%. Así también este OEI. Cuenta con dos indicadores de AEI de las cuales 02 IND. 01 AEI. 08.01 Atención oportuna a niños y adolescentes en presunto estado de abandono con una ejecución anual del 40 %, IND. 01 AEI. 08.02 Campañas de salud orientadas a la población de la jurisdicción con una ejecución anual del 100 %; donde el parámetro de medición del IND. 01 AEI. 08.01 es ascendente, debiendo ser este Descendente, porque de acuerdo con las políticas de gobierno se espera que baje el índice de violencia familiar no que suba, es por ello que el resultado del indicador es bajo, ahora también se tiene panorama, dónde existen mayor número de personas vulnerables que no solicitan apoyo por miedo o represalias de sus agresores a su persona como a sus menores hijos.

Cuadro 1 Nivel de implementación por el indicador de la AEI 08.01 y 08.02

Código	AEI / Indicador	Linea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.08.01	Atención oportuna a niños y adolescentes en presunto estado de abandono.						20	40
IND.01.AEI.08.01	Número de solicitudes resueltas por la Defensoría Municipal del Niño y Adolescente ()	2021	40	100	20	40	20	40
AEI.08.02	Campañas de salud orientadas a la población vulnerable de la provincia.						100	100
IND.02.AEI.08.02	Número de personas que participan en las campañas de salud	2021	0	100	180	250	100	100



OEI. De prioridad 2 son:

OEI. 05. **MEJORAR LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA**, su IND. 01. OEI.05 **Número de toneladas de residuos sólidos dispuestos adecuadamente** alcanzó un indicador de 23.68 %, evidenciando un avance bajo, esto debido a la falta de personal especialista para realizar las diversas metas que se tuvieron programadas en el área de gestión del medio ambiente, este OEI. Consta con sus respectivos indicadores, el IND. 01. AEI .05.01 **Porcentaje de viviendas que realizan segregación de residuos sólidos** dónde alcanzo una ejecución anual de 43 %, el IND. 01 AEI. 05.02 **Número de acciones de fiscalización ambiental** alcanzó una ejecución anual del 60%, seguidamente el IND. 01 AEI 05.03 **Ratio de área verde urbana por habitante** alcanzando una ejecución anual de 100 % esto se debe a que se incrementó en 2% (2000 m2) de áreas verdes (parques, jardines, óvalos, sardineles, plazas, etc) en el distrito de Moquegua llegando a tener una ratio de 2.2 contribuyendo al mantenimiento y



conservación (poda, riego, control de plagas, reposición de plantas, abonado de plantas) permanente de las áreas verdes.

Cuadro 2 Nivel de implementación por el indicador de la AEI 05.01, 05.02 y 05.03

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Semf	Anual	Semf	Anual
AEI.05.01	Manejo adecuado de los residuos sólidos de la población de la provincia.						65.71	100
IND.01.AEI.05.01	Porcentaje de viviendas que realizan segregación de residuos sólidos	2021	20	35	23	43	65.71	100
AEI.05.02	Acciones de fiscalización de contaminación ambiental de manera oportuna en la provincia.						27.50	50
IND.02.AEI.05.02	Número de acciones de fiscalización ambiental	2021	105	120	33	60	27.50	50
AEI.05.03	Mantenimiento y Conservación permanente de áreas verdes de uso público en la provincia.						100	100
IND.03.AEI.05.03	Ratio de área verde urbana por habitante	2021	1.35	2	2.20	2.20	100	100

OEI. de prioridad 3 son:

OEI. 03. MEJORAR LAS CONDICIONES DE HABILITABILIDAD EN LA PROVINCIA, su indicador IND. 01. OEI.03 Porcentaje de viviendas con acceso a saneamiento básico, alcanzo una ejecución anual de 89 % esta OEI, consta con indicadores respectivamente, con el indicador IND. 01 AEI.03.01 Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable que alcanzo una ejecución anual de 98.91 %, IND.1 AEI. 03.02, Porcentaje de viviendas con acceso a la red de alcantarillado con una ejecución anual de 97.92 %, IND. 01, AEI.03.03 Porcentaje de viviendas en el ámbito rural sin acceso al servicio de energía eléctrica, con un alcance de ejecución anual 100 %, IND. 01 AEI.03.04 Número de kilómetros de vías pavimentadas, con un alcance anual de ejecución de 100 %, IND. 01 AEI. 03.05 número de proyectos de infraestructura pública culminados, con una ejecución anual del 3.64 %



Cuadro 3 Nivel de implementación por el indicador de la AEI 03.01, 03.02, 03.03, 03.04 y 03.05

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.03.01	Conexión de agua potable de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia.						95.65	ND
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable.	2021	85	92	88	ND	95.65	ND
AEI.03.02	Conexión de alcantarillado de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia						95.83	ND
IND.02.AEI.03.02	Porcentaje de viviendas con acceso a la red de alcantarillado.	2021	86	96	92	ND	95.83	ND
AEI.03.03	Acceso a la electrificación oportuna en beneficio de la provincia.						100	100
IND.03.AEI.03.03	Porcentaje de viviendas en el ámbito rural sin acceso al servicio de energía eléctrica.	2021	15	5	5	5	100	100
AEI.03.04	Vías urbanas y rurales pavimentadas en beneficio de la población de la provincia.						100	100
IND.04.AEI.03.04	Número de m2 de vías pavimentadas	2021	3,500	9,500	24,828.72	81,812.23	100	100
AEI.03.05	Infraestructura pública adecuada en beneficio de la población.						3.64	3.64
IND.05.AEI.03.05	Número de proyectos de infraestructura pública culminados	2021	30	55	2	2	3.64	3.64

OEI. de prioridad 4 son:

OEI. 04 REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA EN LA PROVINCIA, su IND. 01 OEI. 04 Número de delitos registrados por cada mil habitantes, alcanzo una ejecución anual de 16.69 %, siendo este un resultado por encima de lo programado, es decir el parámetro de medición es descendente, al igual que la política nacional de seguridad, dónde se busca reducir la inseguridad ciudadana, sin embargo, el número de delitos se ha incrementado en la jurisdicción de Moquegua, este OEI consta de 04 AEI con sus respectivos indicadores, IND. 01 AEI. 04.01 **Número de equipos de video vigilancia operativos**, alcanzó una ejecución anual de 62.50 %, IND. 01 AEI. 04.02 **Número de patrullajes integrados realizados en el distrito**, alcanzó una ejecución anual del 12.69 %, IND. 01. AEI. 04.3 **Número de espacios públicos seguros recuperados en beneficio de la población**, alcanzo una ejecución



anual 25 %. IND. 01. AEI.04.04 **Número de eventos de sensibilización en seguridad ciudadana realizados**, alcanzó una ejecución anual de 80 %, estos avances los cuales han sido determinados como Regulares, se debe a la poca prioridad que se le dio a las acciones de seguridad ciudadana durante el ejercicio 2024, así mismo la Oficina de seguridad Ciudadana, fue declarada en situación de emergencia (Acuerdo de Consejo Municipal N°172-2024-A/MPMN, 26.08.2024) por peligro inminente del Servicio de Seguridad Ciudadana, por el plazo de 60 días, con la finalidad de ejecutar acciones inmediatas y necesarias para su rehabilitación y/o reducir los efectivos dañinos del potencial impacto, en salvaguarda de la vida e integridad de las personas y el patrimonio público y privado, de conformidad con el art. 39°, 41° de la Ley Orgánica de Municipalidades.

Cuadro 4 Nivel de implementación por el indicador de la AEI 04.01, 04.02 y 04.04

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.04.01	Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral en beneficio de la población.						50	62.50
IND.01.AEI.04.01	Número de equipos de video vigilancia operativos	2021	20	24	12	15	50	62.50
AEI.04.02	Servicio de patrullaje integral a la población a nivel distrital.						5.13	12.69
IND.02.AEI.04.02	Número de patrullajes integrados realizados en el distrito	2021	2,750	3,350	172	425	5.13	12.69
AEI.04.04	Asistencia técnica en seguridad ciudadana de forma periódica a nivel provincial.						48	80
IND.04.AEI.04.04	Número de eventos de sensibilización en seguridad ciudadana realizados.	2021	3	25	12	20	48	80



4. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

4.1. Estado integral de las AEI

Valoración integral del nivel de implementación alcanzado en las AEI, utilizando el avance de sus indicadores y otra información relevante que ilustre el progreso.

Tabla 1 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.01

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.01.01	ASISTENCIA TÉCNICA DE FORMA OPORTUNA A LOS EMPRENDEDORES EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:1)											87.14		100
01.AEI.01.01	Número de emprendedores asistidos en forma oportuna	03.14.03-SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	Ascendente	2021	60	285	350	380	220	400	52.86	87.14	57.89	100

Análisis de logros por AEI. Priorizado:

De acuerdo con la tabla 1, dónde la AEI. 01.01 tuvo como indicador el número de emprendedores asistidos en forma oportuna en la provincia, con un logro esperado para el año 2024 de 380 emprendedores asistidos, al culminó del año se ha superado la meta con 400 asistencias desarrolladas para contribuir con la economía en la provincia.

La superación de la meta esperada refleja un desempeño efectivo en la atención a los emprendedores, contribuyendo al fortalecimiento de sus iniciativas.

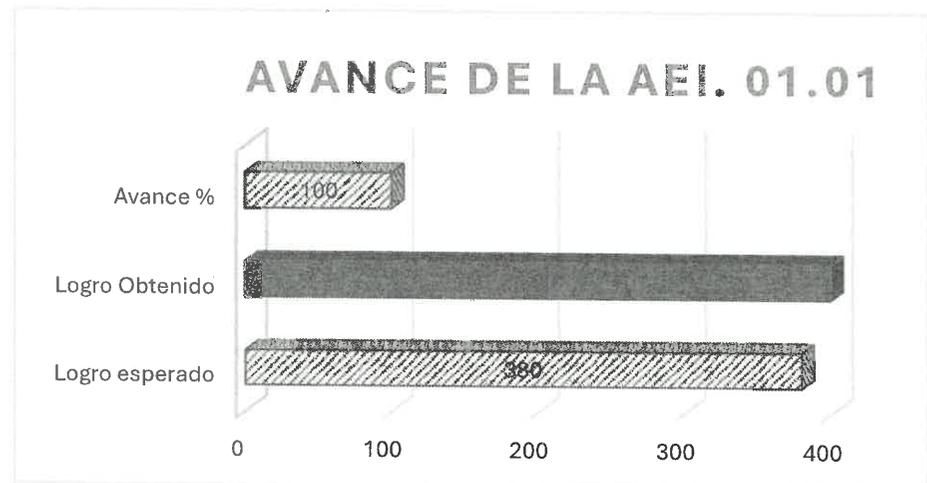
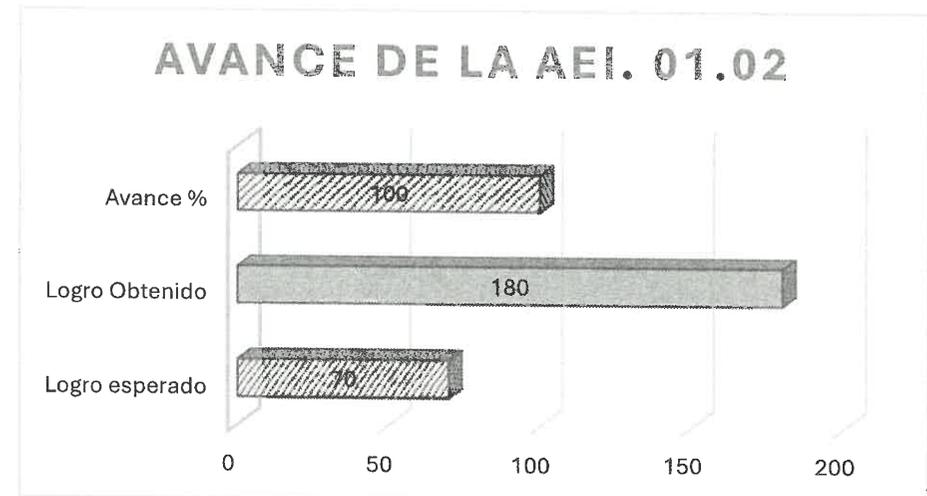


Tabla 2 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.02

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.01.02	FERIAS ECONÓMICAS DE MANERA INTEGRAL A LA POBLACIÓN EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:2)										80		100	
IND.02.AEI.01.02	Número de empresas que participan en las ferias.	03.14.03-SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	Ascendente	2021	48	50	60	70	35	180	53.33	80	50	100



De acuerdo con la tabla 2, dónde la AEI. 01.02 tiene como indicador el número de empresas que participan en las ferias, con el objetivo de promover el desarrollo económico local y fortalecer el ecosistema empresarial. Estas ferias están diseñadas para que puedan exhibir sus productos y servicios, interactuar con potenciales clientes y establecer redes de contacto con otros emprendedores y actores del mercado. El logro esperado para el año 2024 es inferior al valor obtenido alcanzando la participación de 180 empresas, lo que representa alto nivel de participación no solo indica un interés considerable por parte de las empresas locales. Esto también representa un cumplimiento del 100% del avance tipo.

Tabla 3 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.03

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base			Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)					
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024				
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual			
AEI.01.03	ASISTENCIA TÉCNICA EN FORMALIZACIÓN EMPRESARIAL DE FORMA OPORTUNA EN LA PROVINCIA													56		100	
IND.03.AEI.01.03	Número de emprendimientos asistidos para su formalización	03.14.03-SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	Ascendente	2021	20	150	200	250	180	673	46.5	56	72	100			

De acuerdo con la tabla 3, dónde la AEI.01.03, dónde al 2024, se ha proporcionado asistencia técnica en la formalización empresarial de manera oportuna en la provincia.

Así como en la AEI 01.02, el logro esperado para el año 2024 fue menor al valor obtenido, con un total de 673 asistencias técnicas en formalización empresarial. Esto también representa un cumplimiento del 100% del avance tipo 1. Concluyendo que; la capacidad de superar las expectativas en la formalización empresarial indica un compromiso sólido con el desarrollo empresarial y la mejora de la formalidad en el sector.

AVANCE DE LA AEI 01.03

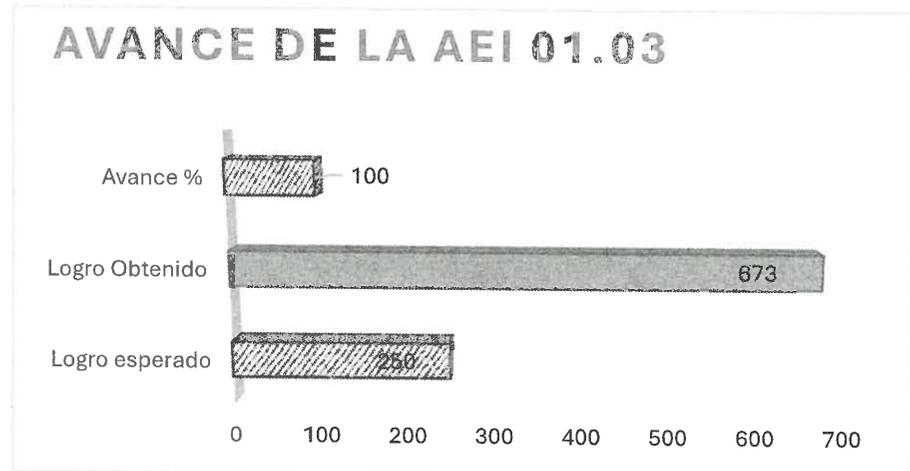
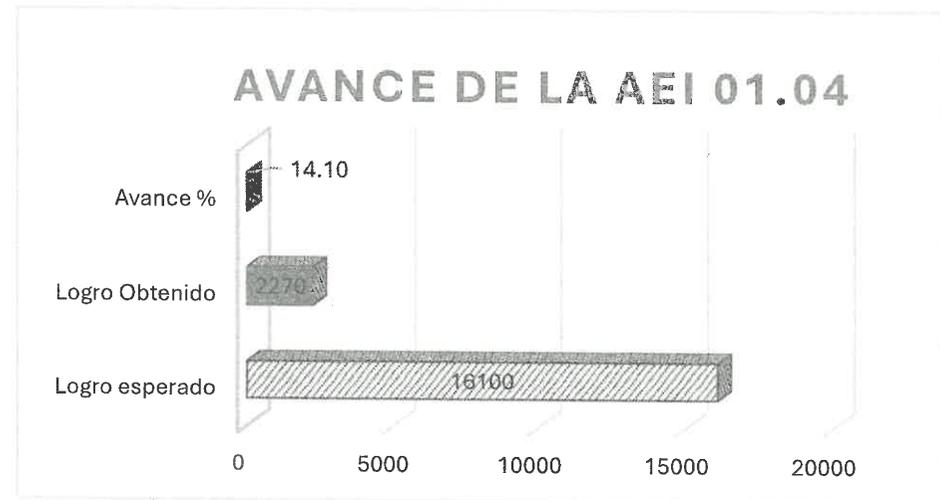


Tabla 4 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.04

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.01.04	ASISTENCIA TÉCNICA EN FORMALIZACIÓN EMPRESARIAL DE FORMA OPORTUNA EN LA PROVINCIA (PRIORIDAD:4)										72.25		14.1	
04.AEI.01.04	Número de hectáreas destinadas a la producción agrícola	03.14.03-SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	Ascendente	2021	15,833.00	15,900.00	16,000.00	16,100.00	9,320.00	2,270.00	57.81	72.25	57.89	14.1



De acuerdo con la tabla 4, dónde la AEI.01.04, al 2024, busca determinar el número de hectáreas destinadas a la producción agrícola. El logro esperado para el año 2024 fue de 16,100.00, al cierre del ejercicio fiscal la meta ha sido inferior a lo programado con tan solo un avance del 14.01 % es decir, 2,270.00 hectáreas fueron identificadas que vienen promoviendo la producción agrícola en el sector del valle de Moquegua.

Tabla 5 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.05

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.01.05	FORTALECIMIENTO DE SERVICIOS TURÍSTICOS DE CALIDAD PARA EL INCREMENTO DE TURISTAS EN LA PROVINCIA (PRIORIDAD:5)										100		100	
IND.05.AEI.01.05	Número de turistas que arriban al distrito	03.07-OFICINA DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO TURÍSTICO	Ascendente	2021	3,510.00	3,600.00	3,650.00	3,700.00	3,954.00	9,641.00	62.6	100	100	100



De acuerdo con la tabla 5, dónde la AEI.01.05, al 2024, busca promover el número de turistas que arriban al distrito de Moquegua, cuyo logro esperado fue de 3,700.00, al culminó del año se registró un importante avance con un número superior a la meta programada, es decir; se ha evidenciado el registro de 9,641.00 turistas entre nacionales y extranjeros que han visitado el distrito y puntos turísticos de la provincia, a través de acciones que han fortalecido las actividades turísticas y culturales, difusión en diferentes medios de comunicación, radial, escrita y sobre todo en las diferentes plataformas digitales que es la tendencia actual, Y sobre todo al trabajo articulado con el ente normativo y de promoción MINCETUR - PROMPERU - IPERU Moquegua, la misma que la comuna mantiene vigente el Convenio Interinstitucional, en beneficio de promover la actividad turística en la provincia de Mariscal Nieto departamento de Moquegua.

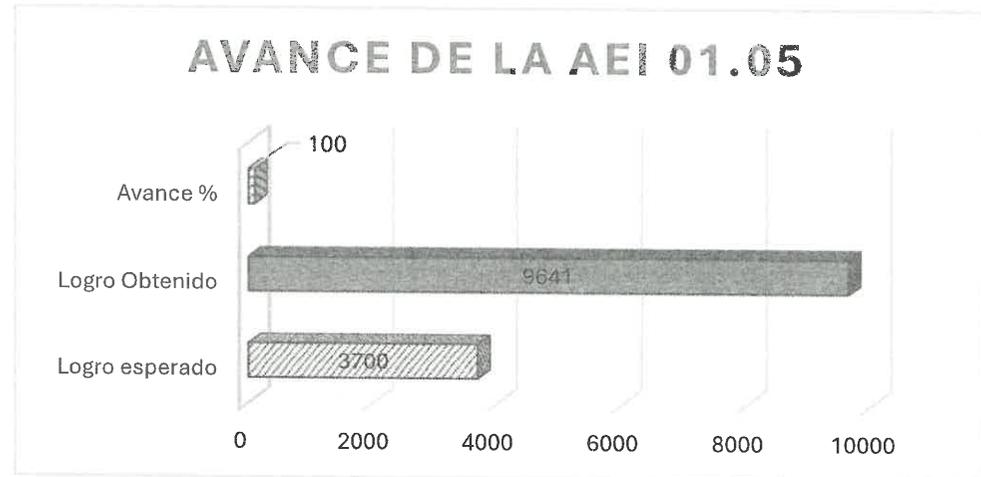


Tabla 5 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.01.05

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.01.05	FORTALECIMIENTO DE SERVICIOS TURÍSTICOS DE CALIDAD PARA EL INCREMENTO DE TURISTAS EN LA PROVINCIA (PRIORIDAD:5)										100		100	
IND.05.AEI.01.05	Número de turistas que arriban al distrito	03.07-OFICINA DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO TURÍSTICO	Ascendente	2021	3,510.00	3,600.00	3,650.00	3,700.00	3,954.00	9,641.00	62.6	100	100	100



De acuerdo con la tabla 5, dónde la AEI.01.05, al 2024, busca promover el número de turistas que arriban al distrito de Moquegua, cuyo logro esperado fue de 3,700.00, al culminó del año se registró un importante avance con un número superior a la meta programada, es decir; se ha evidenciado el registro de 9,641.00 turistas entre nacionales y extranjeros que han visitado el distrito y puntos turísticos de la provincia, a través de acciones que han fortalecido las actividades turísticas y culturales, difusión en diferentes medios de comunicación, radial, escrita y sobre todo en las diferentes plataformas digitales que es la tendencia actual, Y sobre todo al trabajo articulado con el ente normativo y de promoción MINCETUR - PROMPERU - IPERU Moquegua, la misma que la comuna mantiene vigente el Convenio Interinstitucional, en beneficio de promover la actividad turística en la provincia de Mariscal Nieto departamento de Moquegua.

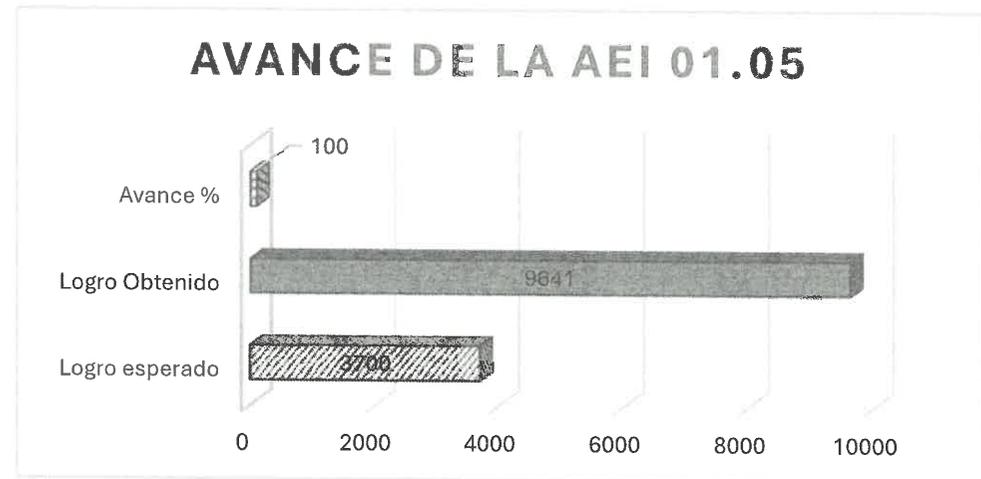


Tabla 6 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.02.01

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.02.01	ESCUELAS MULTIDISCIPLINARIAS PARA JÓVENES Y NIÑOS EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:1)											100		100	
ND.01.AEI.02.01	Número de participantes en escuelas multidisciplinarias	03.14.02-SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Ascendente	2021	ND	150	200	250	800	2,880.00	100	100	100	100	

De acuerdo con la tabla 6, dónde la AEI.02.01, al 2024, se programó realizar diversas actividades como escuelas multidisciplinarias que atiendan a los jóvenes y niños(as) de la provincia de Moquegua, teniendo como meta anual cerca de 250, al culminó del año, se ha superado significativamente lo programado con un número de atención de 2,880.00 participantes en las múltiples actividades entre ellas, vóley, futbol, básquet, ajedrez, culturales y artísticas, dónde la participación que pusieron los jóvenes estudiantes de las diferentes instituciones educativas que participaron en los campeonatos deportivos organizado por la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto y la UGEL Mariscal Nieto como parte de las preparatorias para los juegos deportivos escolares 2024.

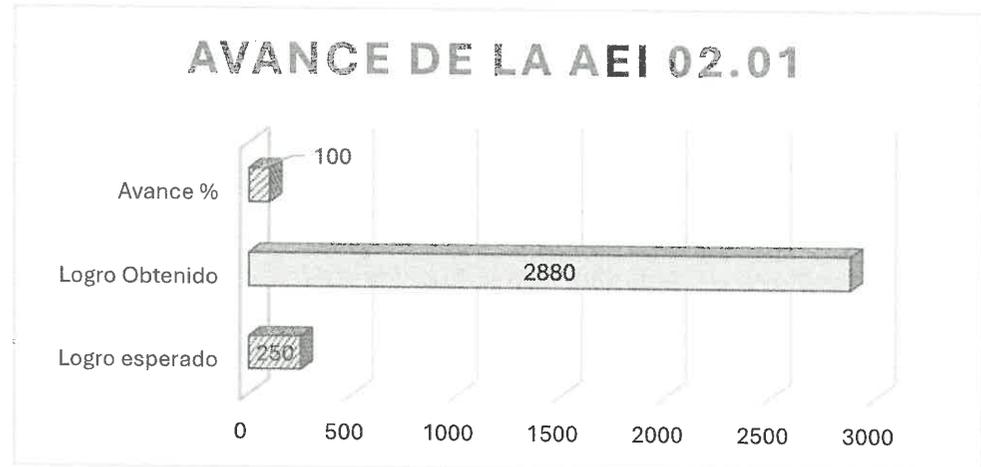
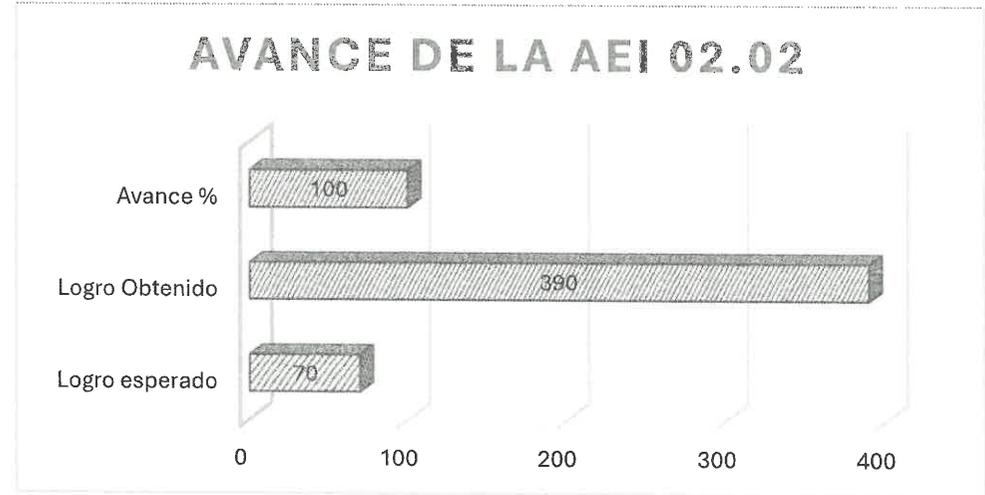


Tabla 7 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.02.02

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.02.02	PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO PERMANENTE PARA LOS JÓVENES DE LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:2)										100		100	
IND.02.AEI.02.02	Número de jóvenes asistentes a los programas de fortalecimiento juvenil	03.14.02-SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Ascendente	2021	22	30	50	70	140	390	100	100	100	100



De acuerdo con la tabla 7, dónde la AEI.02.02, al 2024, el departamento de juventudes tuvo programado la atención a 70 jóvenes participes en las actividades socioculturales y capacitaciones en articulación con las organizaciones juveniles registradas, al culmino del 2024, se ha registrado la atención superior con más de 390 jóvenes que han sido participes activos en las diversas actividades desarrolladas por parte del departamento y la subgerencia de desarrollo social de la MPMN.

Tabla 8 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.01

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.03.01	CONEXIÓN DE AGUA POTABLE DE FORMA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:1)													94.44	98.91
03.16.01.AEI.03.01	Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable.	03.16.01-GERENCIA DE DESARROLLO URBANO AMBIENTAL Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	Ascendente	2021	85	88	90	92	88	91	94.44	94.44	95.65	98.91	



De acuerdo con la tabla 8, dónde la AEI.03.01, al 2024, se estimó incrementar el porcentaje de viviendas con acceso a agua potable, cuyo responsable es la Gerencia de desarrollo urbano ambiental y acondicionamiento territorial, al cierre del año, se ha reportado un avance anual de 91 % de viviendas que cuentan con conexión de agua potable respecto a la brecha existente. Asimismo, se ha podido ejecutar el 92.29% del presupuesto asignado llegando a cumplir con los objetivos propuestos de forma óptima. Durante el periodo 2024, se han realizado 2 habilitaciones urbanas en la Asociación de Pequeños Granjeros la Rinconada - Apegralarla, con un total de 16 lotes distribuidos en 3 manzanas, para un total de 27338.79 metros cuadrados y Vision integral para el desarrollo Alternativo Vida Perú, habilitación urbana que se encuentra en proceso de revisión.

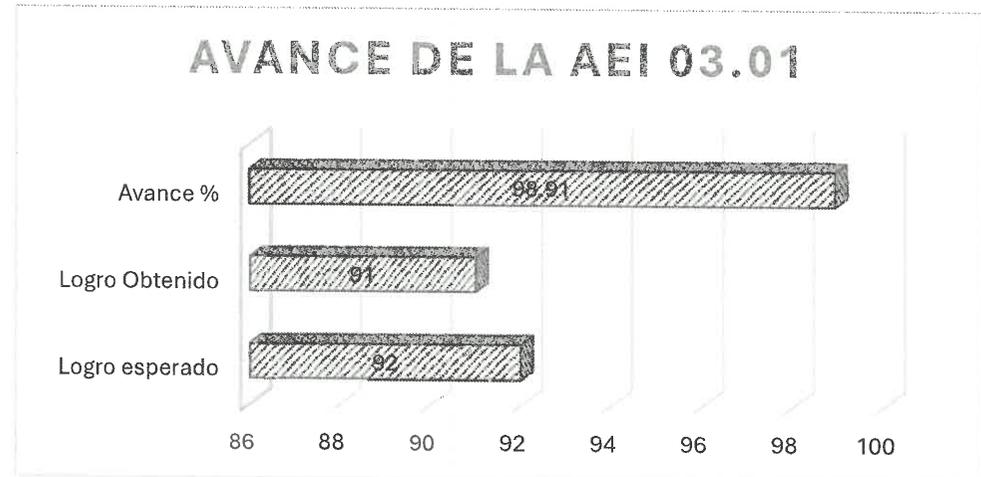


Tabla 9 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.02

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.03.02	CONEXIÓN DE ALCANTARILLADO DE FORMA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA (PRIORIDAD:2)										95.74		97.92	
IND.02.AEI.03.02	Porcentaje de viviendas con acceso a la red de alcantarillado.	03.16.01-GERENCIA DE DESARROLLO URBANO AMBIENTAL Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	Ascendente	2021	86	89	94	96	92	94	95.74	95.74	95.83	97.92



De acuerdo con la tabla 9, dónde la AEI.03.02, al 2024, se estimó incrementar el porcentaje de viviendas con acceso a la red de alcantarillado, cuyo responsable es la Gerencia de desarrollo urbano ambiental y acondicionamiento territorial, al cierre del año, se ha reportado un avance anual de 94%, logrando avanzar el número de viviendas que tendrán acceso a los servicios básicos de agua potable mediante las habilitaciones urbanas, en la Asociación de Pequeños Granjeros la Rinconada - Apegralarla, con un total de 16 lotes distribuidos en 3 manzanas, para un total de 27338.79 metros cuadrados y Vision integral para el desarrollo Alternativo Vida Perú, habilitación urbana que se encuentra en proceso de revisión, este avance representa el % de viviendas con acceso a la red de alcantarillado el distrito de Moquegua llegando a

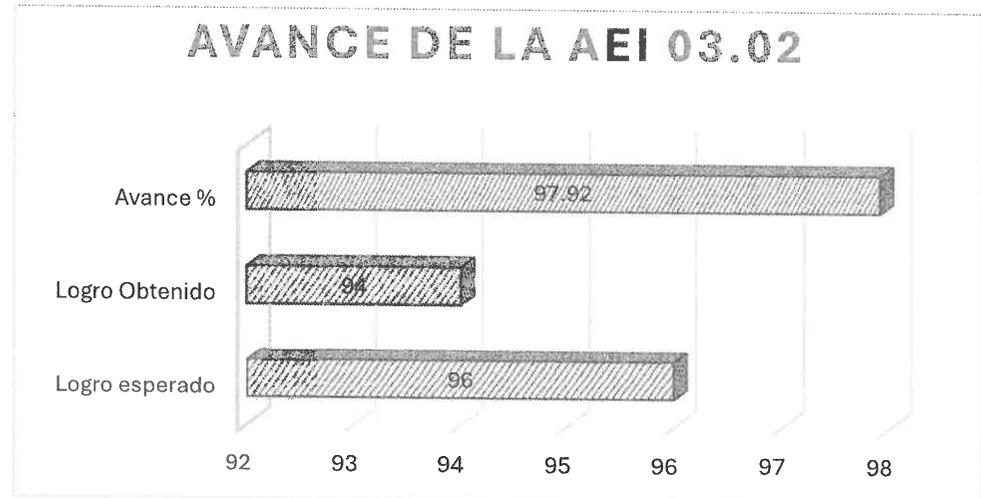


Tabla 10 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.03

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.03.03	ACCESO A LA ELECTRIFICACIÓN OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:3)										ND		100	
IND.03.AEI.03.03	Porcentaje de viviendas en el ámbito rural sin acceso al servicio de energía eléctrica.	03.17.01-GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	Descendente	2021	15	12	9	5	5	5	31.03	ND	100	100



De acuerdo con la tabla 10, dónde la AEI.03.03, al 2024, se tuvo como logro esperado incrementar el porcentaje de viviendas en el ámbito rural sin acceso al servicio de energía eléctrica, cuya responsabilidad de la información es la Gerencia de Infraestructura Pública, al culminar del año, se ha reportado, un avance del 0 % debido que si bien se tiene a nivel pre inversión 03 expedientes de estudios de proyectos en materia de ampliación del servicio de energía eléctrica, estos aún no han sido ejecutados y han beneficiado directamente a la población, siendo este una AEI. Calificada como crítica durante su ejecución anual 2024, por lo que solo se tomó el avance al i semestre como logro anual.

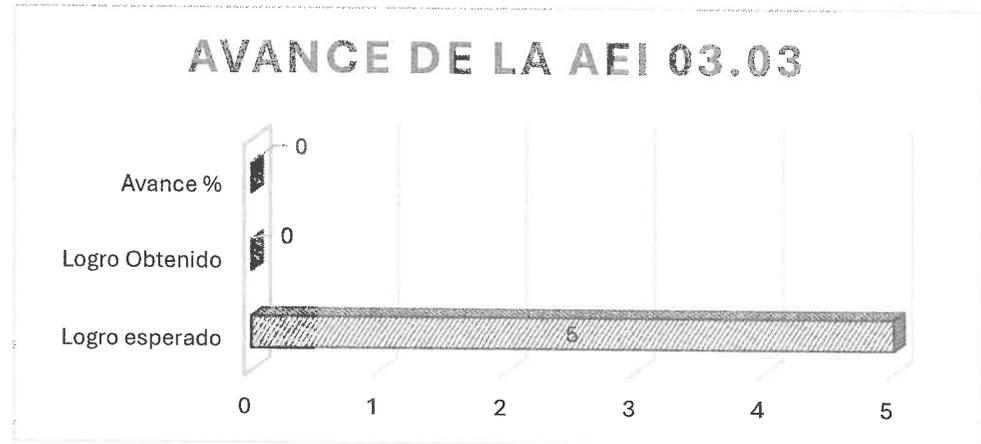


Tabla 11 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.04

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.03.04	VÍAS URBANAS Y RURALES PAVIMENTADAS EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA.										0.76		100	
IND.04.AEI.03.04	Número de m2 de vías pavimentadas	03.17.03-SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	Ascendente	2021	3,500.00	5,500.00	7,500.00	9,500.00	24,828.72	81,812.23	0.14	0.76	100	100



De acuerdo con la tabla 11, dónde la AEI.03.04, al 2024, se tuvo como logro esperado incrementar el número de m2 de vías pavimentadas en la provincia, con las intervenciones de proyectos de inversión pública enfocadas en mejorar la transitabilidad y pavimentación de carreteras y calles de la jurisdicción, al culminó del año, Durante el año 2024, se ha continuado y ejecutado con 13 inversiones, de las cuales deducimos 3 actividades o inversiones clave que han contribuido a superar ampliamente el logro esperado, representando un total de 81,812.23 m2 de vías con carpeta asfáltica ejecutadas para un adecuado desplazamiento y circulación de los transportes terrestres y circulación de los ciudadanos de la provincia,

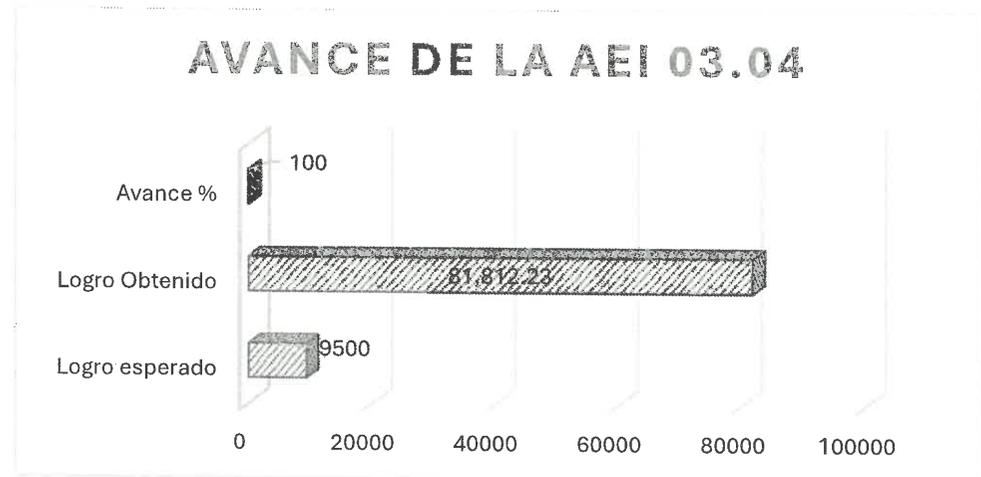
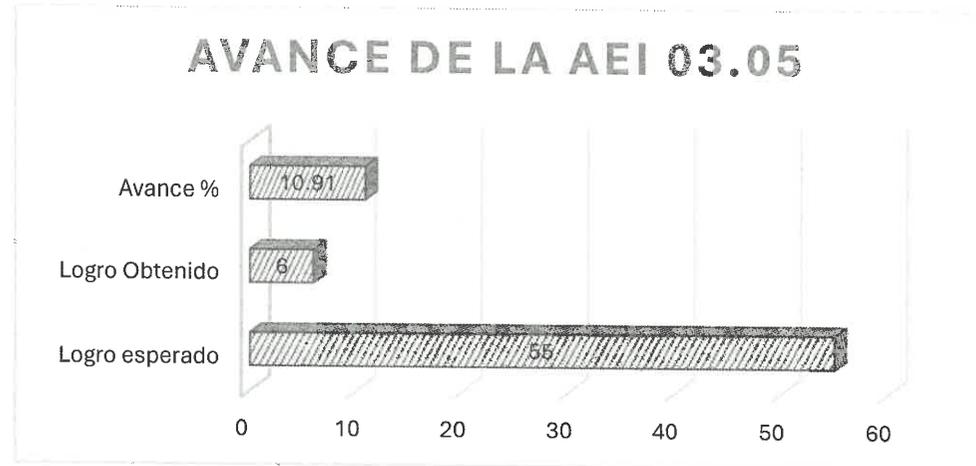
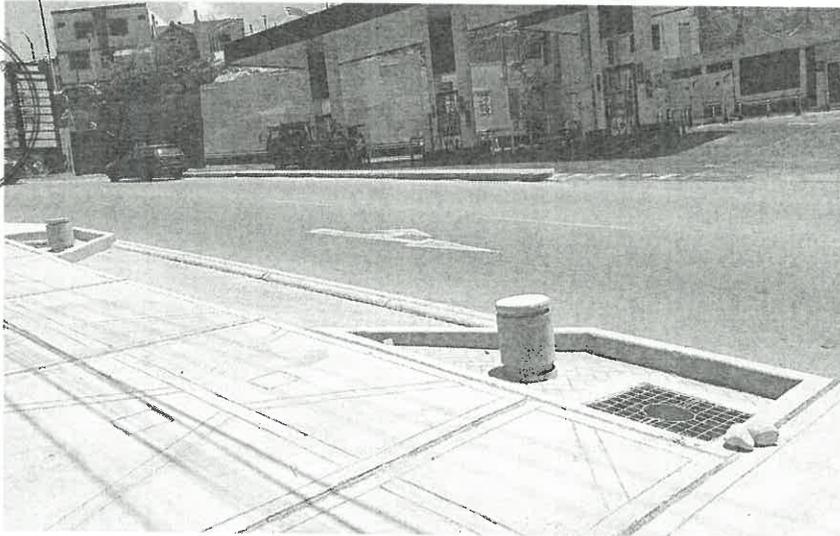


Tabla 12 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.03.05

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.03.05	INFRAESTRUCTURA PÚBLICA ADECUADA EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN. (PRIORIDAD:5)													24	3.64
IND.05.AEI.03.05	Número de proyectos de infraestructura pública culminados	03.17.03-SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	Ascendente	2021	30	45	50	55	2	6	12	24	3.64	10.91	

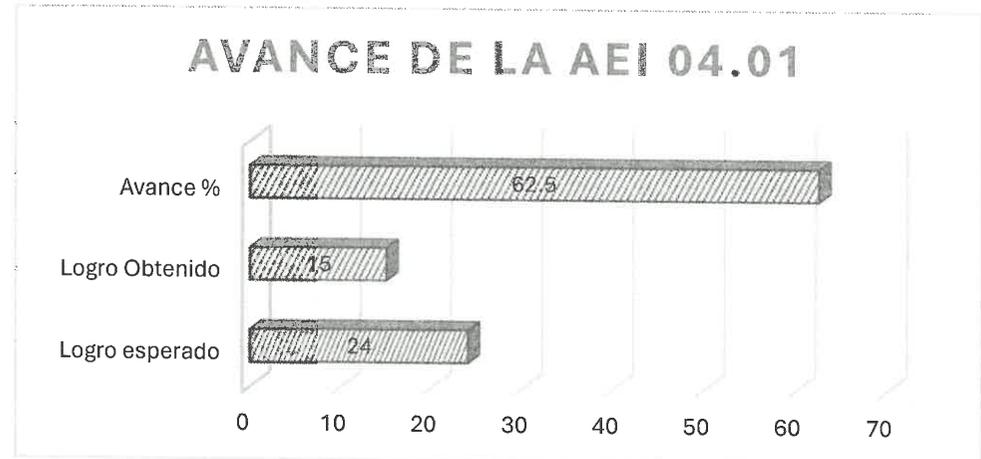


MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LA AV. ALFONSO UGARTE Y AV. SANTA FORTUNATA DEL CP SAN FRANCISCO Y CP SAN ANTONIO DEL DISTRITO DE MOQUEGUA-PROVINCIA DE MARISCAL NIETO –DEPARTAMENTO DE MOQUEGUA

De acuerdo con la tabla 12, dónde la AEI.03.05, al 2024, se tuvo como logro esperado incrementar el número de proyectos de infraestructura pública culminados. Durante el año 2024, se ha ejecutado 13 acciones operativas, dentro de las cuales destacamos como inversiones clave la cantidad de 6 proyectos culminados físicamente, lo cual representa un 10.91% del logro esperado para el periodo 2024.

Tabla 13 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.04.01

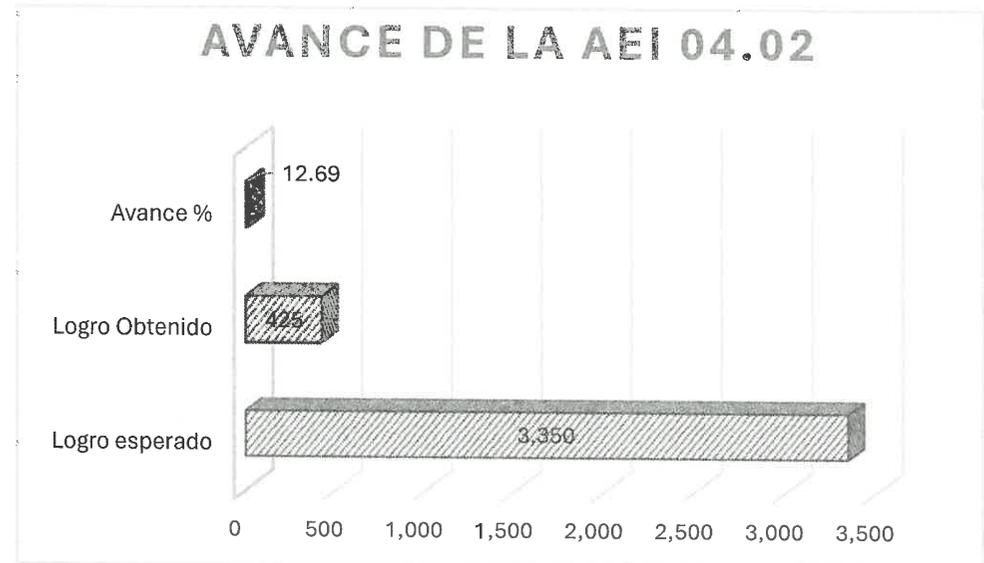
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.04.01	SISTEMA DE SEGURIDAD CIUDADANA CON EQUIPAMIENTO INTEGRAL EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN. (PRIORIDAD:1)													47.83	62.5
IND.01.AEI.04.01	Número de equipos de video vigilancia operativos	03.08-OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	Ascendente	2021	20	22	23	24	12	15	65.22	47.83	50	62.5	



De acuerdo con la tabla 13, dónde la AEI.04.01, al 2024, se tuvo como logro esperado implementar el número de equipos de video vigilancia operativos en el distrito de Moquegua, al cierre del año se ha reportado la operatividad de 15 equipos de videovigilancia a la disposición de la ciudadanía para reducir la inseguridad ciudadana en la jurisdicción, lo que representa un avance anual del 62.5 %.

Tabla 14 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.04.02

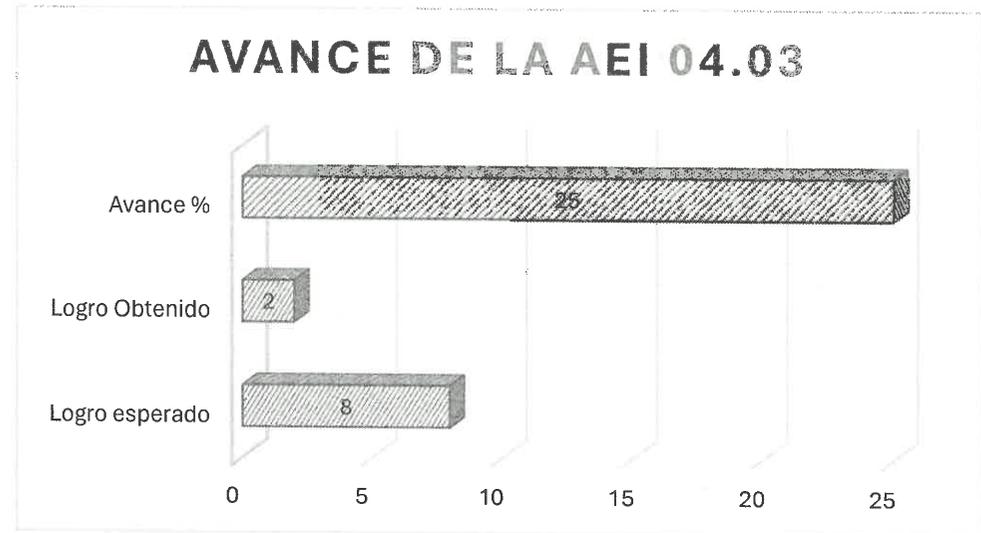
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.04.02	SERVICIO DE PATRULLAJE INTEGRAL A LA POBLACIÓN A NIVEL DISTRITAL. (PRIORIDAD:2)										10.91		12.69	
IND.02.AEI.04.02	Número de patrullajes integrados realizados en el distrito	03.08- OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	Ascendente	2021	2,750.00	3,240.00	3,300.00	3,350.00	172	425	3.39	10.91	5.13	12.69



De acuerdo con la tabla 14, dónde la AEI.04.02, al 2024, se tuvo como logro esperado implementar el número de patrullajes integrados realizados en el distrito de Moquegua, en 3,350.00 patrullajes, al culminó del año en mención se han desarrollado 425 patrullajes integrados, sosteniendo que la programación anual antes referida, no tenía una programación consistente con las actividades que se coordinan conjuntamente con la Policía Nacional del Perú, lo que representa un avance anual del 12.69 %

Tabla 15 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.04.03

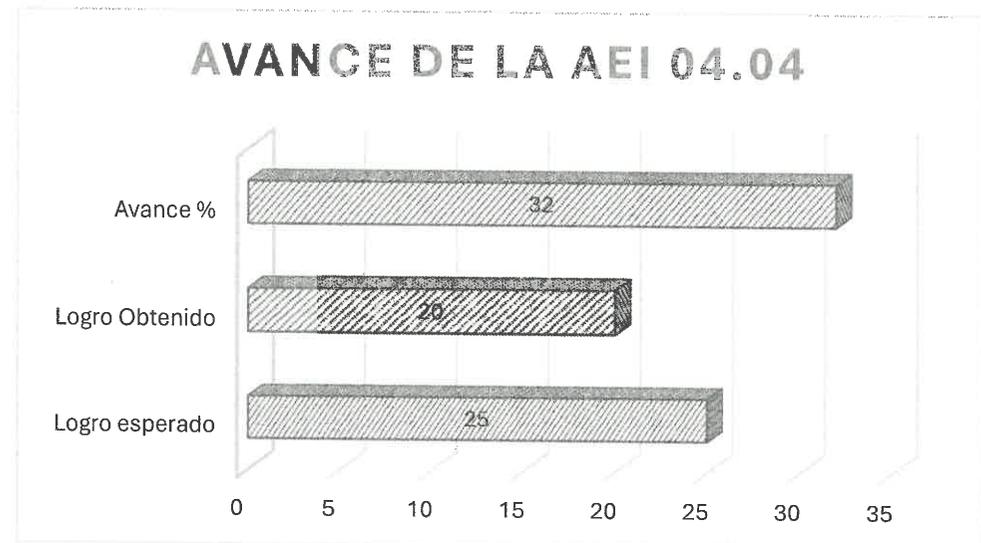
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.04.03	PROGRAMA DE ESPACIOS PÚBLICOS SEGUROS EN BENEFICIO DE LA POBLACIÓN A NIVEL PROVINCIAL. (PRIORIDAD:3)														
IND.03.AEI.04.03	Número de espacios públicos seguros recuperados en beneficio de la población	03.08-OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	Ascendente	2021	5	6	7	8	2	2	28.57	28.57	25	25	



De acuerdo con la tabla 15, dónde la AEI.04.03, al 2024, se tuvo como logro esperado implementar el número de espacios públicos seguros recuperados en beneficio de la población, con una meta anual de 8 espacios, al cierre del año, se ha reportado la recuperación de 02 espacios públicos, lo que representa en un avance anual del 25 %

Tabla 16 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.04.04

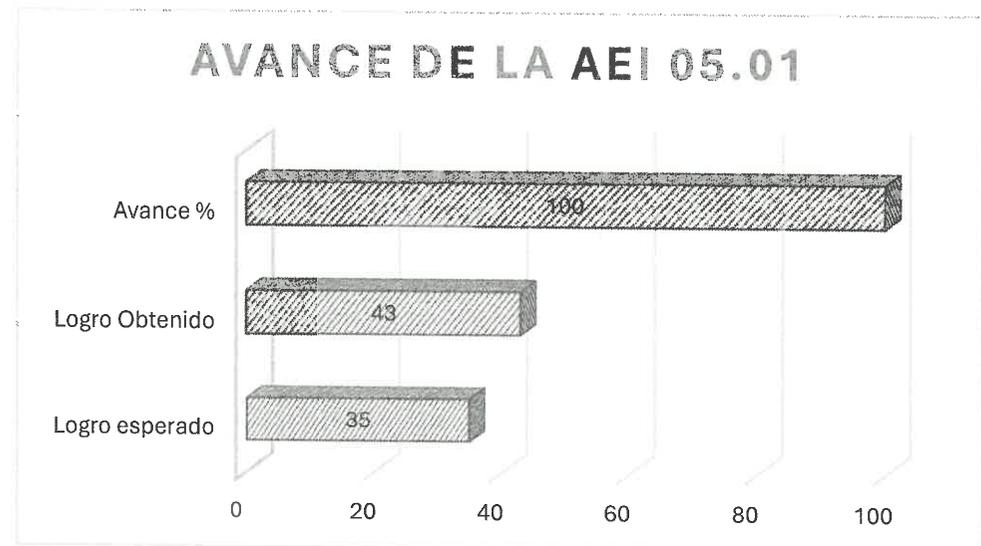
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.04.04	ASISTENCIA TÉCNICA EN SEGURIDAD CIUDADANA DE FORMA PERIÓDICA A NIVEL PROVINCIAL. (PRIORIDAD:4)													60	80
IND.04.AEI.04.04	Número de eventos de sensibilización en seguridad ciudadana realizados.	03.08-OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	Ascendente	2021	3	15	20	25	12	20	35	60	48	80	



De acuerdo con la tabla 16, dónde la AEI.04.04, al 2024, se tuvo como logro esperado implementar el número de eventos de sensibilización en seguridad ciudadana, en 25 eventos anuales, durante el año, se han implementado cerca de 20 eventos de sensibilización en seguridad ciudadana desarrollados en la jurisdicción, así como diversas actividades de prevención y sensibilización a los representantes de las juntas vecinales en materia de seguridad ciudadana, lo que se representa en un avance porcentual del 32 % con la AEI.

Tabla 17 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.05.01

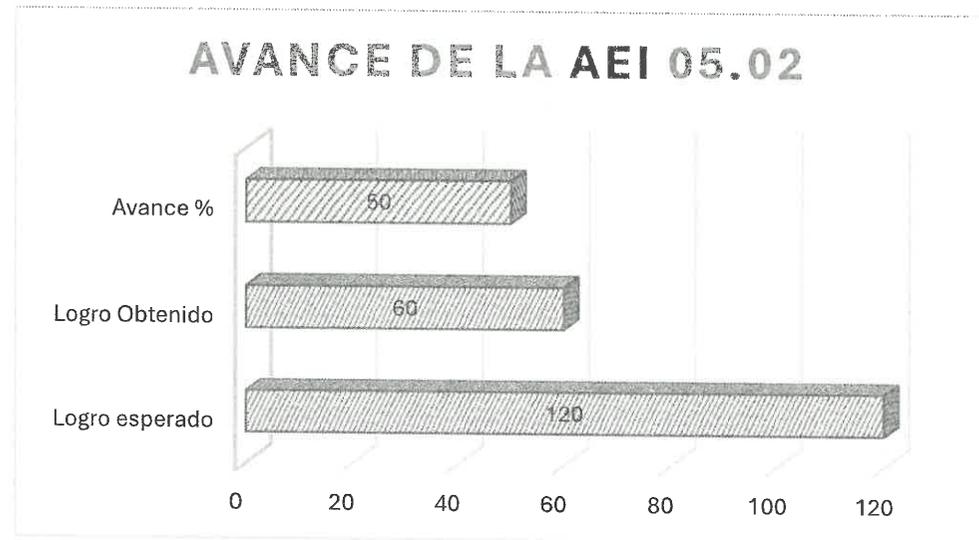
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.05.01	MANEJO ADECUADO DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:1)													100	100
IND.01.AEI.05.01	Porcentaje de viviendas que realizan segregación de residuos sólidos	03.16.04-SUB GERENCIA DE GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	Ascendente	2021	20	25	30	35	23	43	ND	100	65.71	100	



De acuerdo con la tabla 17, dónde la AEI.05.01, al 2024, se tuvo como logro esperado implementar el porcentaje de viviendas que realizan segregación de residuos sólidos, cuya meta anual fue de 35 %, durante el año, se ha reportado un avance del 43 % de viviendas debidamente registradas y empadronadas para el cumplimiento de la meta anual, lo que ha conllevado un logro significativo en un 100 % de avance anual con el indicador programado.

Tabla 18 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.05.02

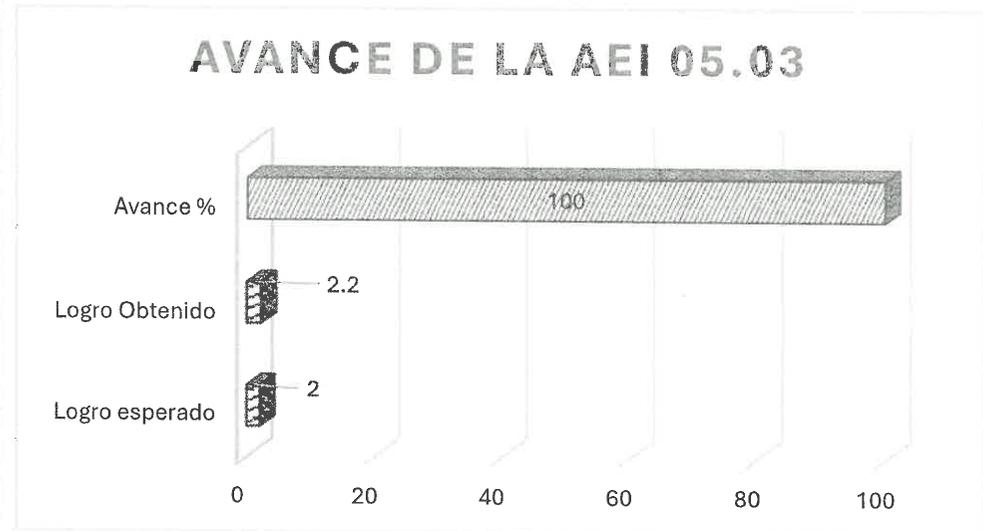
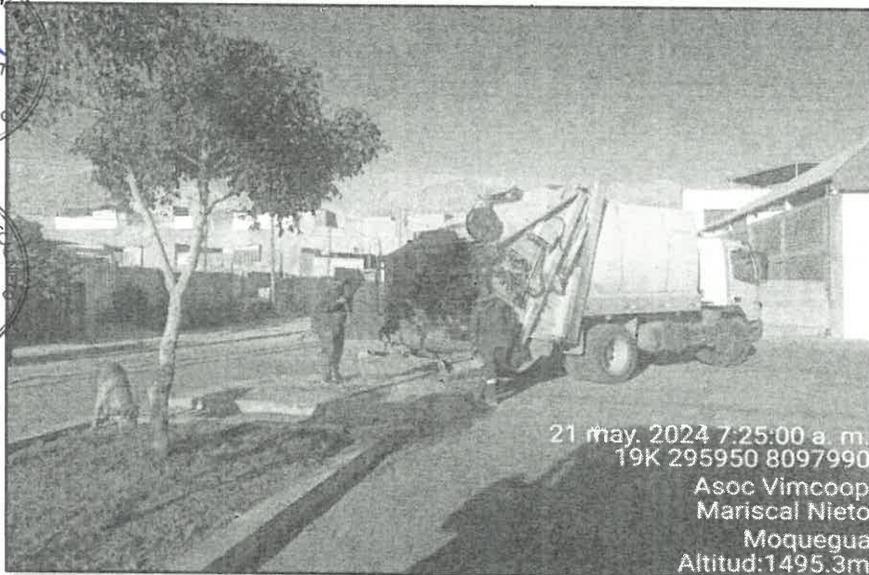
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.05.02	ACCIONES DE FISCALIZACIÓN DE CONTAMINACIÓN AMBIENTAL DE MANERA OPORTUNA EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:2)										69.3		50	
IND.02.AEI.05.02	Número de acciones de fiscalización ambiental	03.16.04-SUB GERENCIA DE GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	Ascendente	2021	105	110	114	120	33	60	53.51	69.3	27.5	50



De acuerdo con la tabla 18, dónde la AEI.05.02, al 2024, se tuvo como logro esperado incrementar el número de acciones de fiscalización ambiental desarrollados en la provincia de mariscal nieto, teniendo como meta 120 acciones de fiscalización, al cierre del año, se ha reportado la realización de 60, lo que se ve reflejado en un avance anual del 50 % con relación a lo programado.

Tabla 19 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.05.03

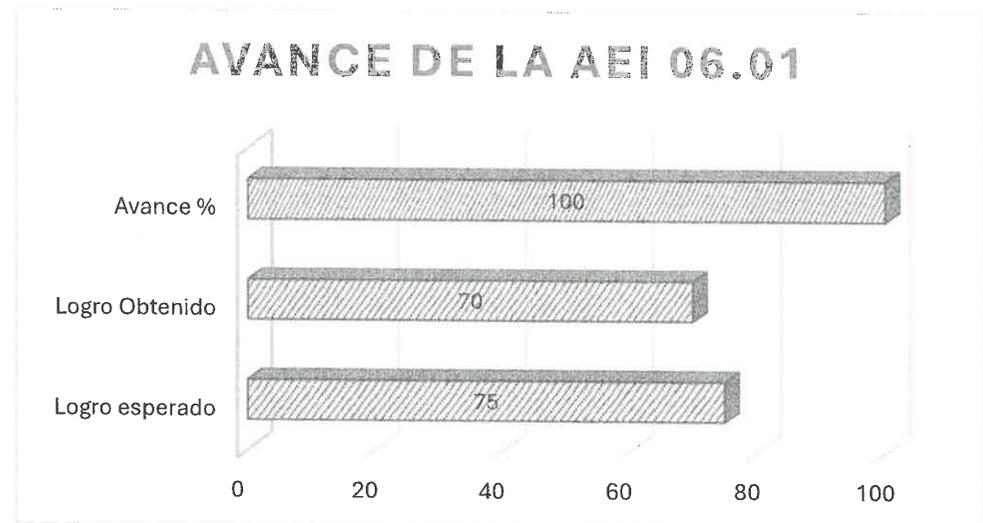
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.05.03	MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN PERMANENTE DE ÁREAS VERDES DE USO PÚBLICO EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:3)														
IND.03.AEI.05.03	Ratio de área verde urbana por habitante	03.13.02-SUB GERENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS	Ascendente	2021	1.35	1.5	1.8	2	2.2	2.2	100	100	100	100	100



De acuerdo con la tabla 19, dónde la AEI.05.03, al 2024, se tuvo como logro esperado implementar el ratio del área verde urbana por habitante, durante el año, se incrementó en 2% (2000 m²) de áreas verdes (parques, jardines, óvalos, sardineles, plazas, etc) en el distrito de Moquegua llegando a tener un ratio de 2.2 contribuyendo al mantenimiento y conservación (poda, riego, control de plagas, reposición de plantas, abonado de plantas) permanente de las áreas verdes, lo que representa un avance anual del 100 % con relación a lo programado.

Tabla 20 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.01

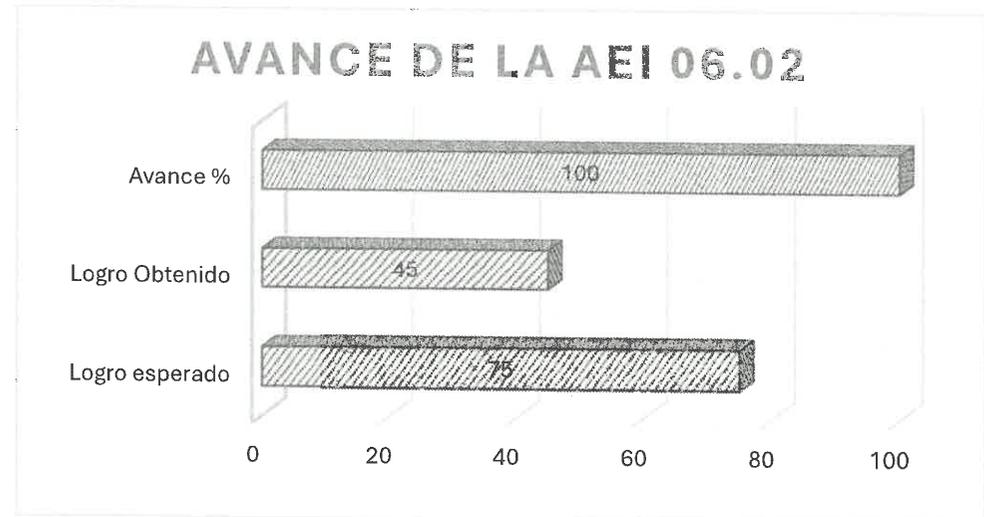
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.06.01	PLAN DE DESARROLLO URBANO IMPLEMENTADO DE LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:1)											100		93.33	
IND.01.AEI.06.01	Porcentaje de ejecución del Plan de Desarrollo Urbano.	03.16.02-SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	Ascendente	2021	60	65	70	75	ND	70	98.57	100	ND	93.33	



De acuerdo con la tabla 20, dónde la AEI.06.01, al 2024, se tuvo como logro esperado incrementar el porcentaje de ejecución del Plan de Desarrollo Urbano en un 75 %, según el logro reportado al culmino del ejercicio fiscal se ha tenido un avance del 70 % en contribución con la AEI.

Tabla 21 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.02

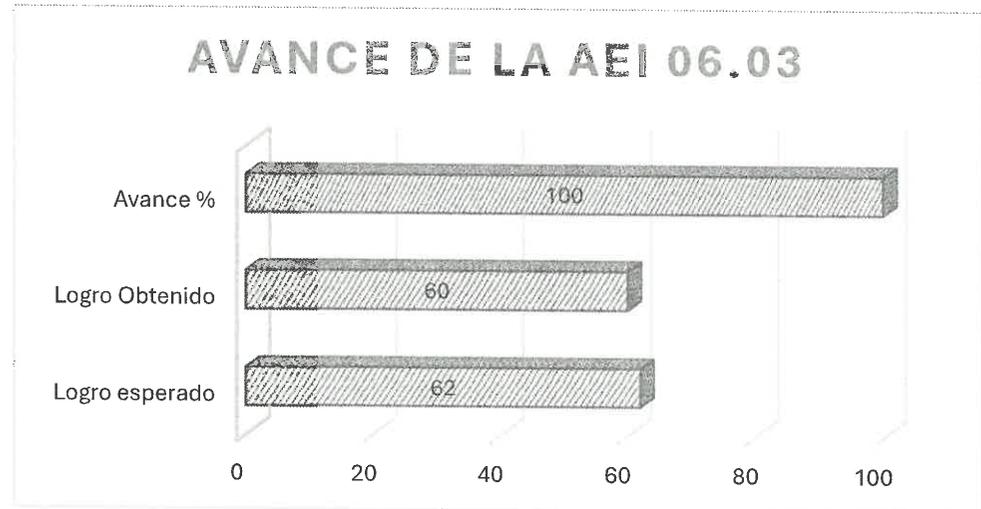
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.06.02	CATASTRO ACTUALIZADO EN LA JURISDICCIÓN DEL DISTRITO. (PRIORIDAD:2)										69.23		60	
ND.02.AEI.06.02	Porcentaje de viviendas incorporadas al catastro urbano	03.16.02-SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	Ascendente	2021	45	50	65	75	45	45	69.23	69.23	60	60



De acuerdo con la tabla 21, dónde la AEI.06.02, al 2024, se tuvo como logro esperado incrementar el porcentaje de viviendas incorporadas al catastro urbano, en un 75 %, al final del año se ha reportado un avance del 60 % de logro alcanzado, lo que significa un avance bueno con la AEI.

Tabla 22 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.03

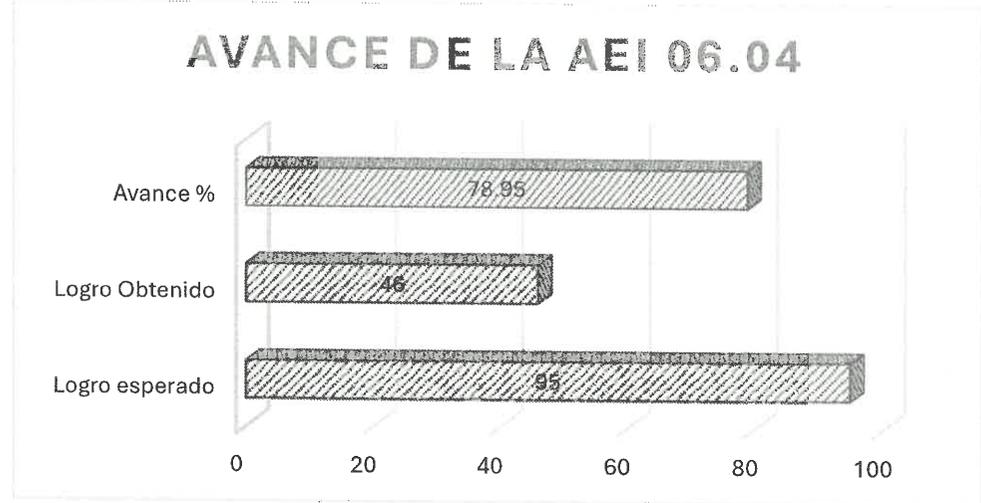
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.06.03	ESPACIOS PÚBLICOS RECUPERADOS Y PRIORIZADOS EN BENEFICIO DE LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:3)										93.33		96.77	
ND.03.AEI.06.03	Número de espacios públicos recuperados	03.16.02-SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	Ascendente	2021	70	55	60	62	62	60	93.33	93.33	100	96.77



De acuerdo con la tabla 22, donde la AEI.06.03, al 2024, el número de espacios públicos recuperados fue de 62, al culminar del año se ha reportado un avance con 60 espacios públicos recuperados, lo que se representa en un porcentaje del 96.77 % de logro alcanzado con la AEI.

Tabla 23 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.04

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.06.04	CONTROL URBANO DE FORMA OPORTUNA EN LA CIUDAD. (PRIORIDAD:4)											93.75		48.42	
IND.04.AEI.06.04	Número de licencias de edificación emitidas	03.16.02-SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	Ascendente	2021	77	78	80	95	75	46	92.5	93.75	78.95	48.42	



De acuerdo con la tabla 23, dónde la AEI.06.04, al 2024, la meta anual física fue el número de licencias de edificación emitidas en un 95, al cierre del año se ha logrado la emisión de 46 licencias de edificación emitidas por parte de la subgerencia de planeamiento, control urbano y acondicionamiento territorial, lo que representa un 48.42 % del logro obtenido.

Tabla 24 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.06.05

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.06.05	SANEAMIENTO FÍSICO LEGAL DE PREDIOS FOCALIZADOS DE LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:5)										98.57		97.33	
IND.05.AEI.06.05	Porcentaje de predios focalizados saneados adecuadamente.	03.16.02-SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	Ascendente	2021	77	55	70	75	75	73	98.57	98.57	100	97.33



De acuerdo con la tabla 24, dónde la AEI.06.05, al 2024, la meta anual física fue el porcentaje de predios focalizados saneados adecuadamente en un 75 %, al cierre del año, se ha reportado un avance del 73 % lo que representa en un 97.33 % alcanzado con lo programado en el año.

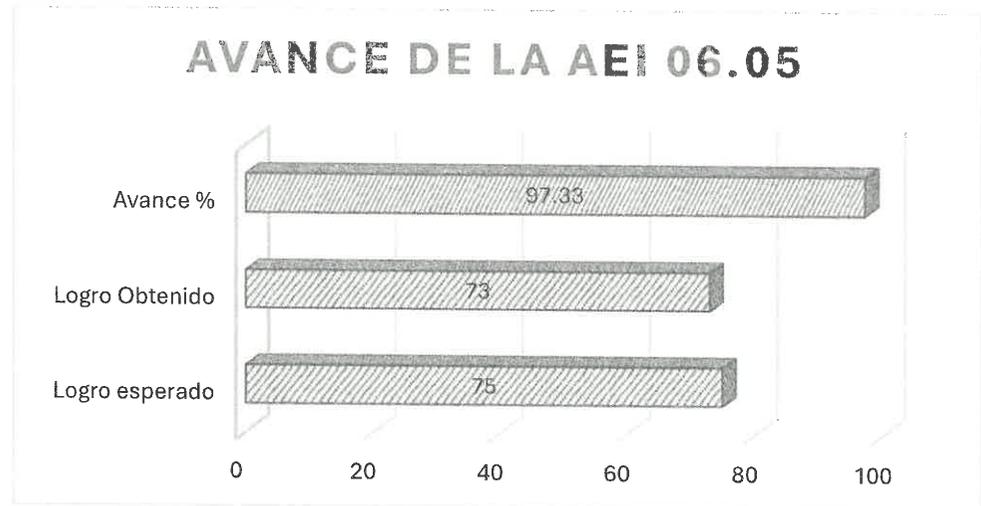
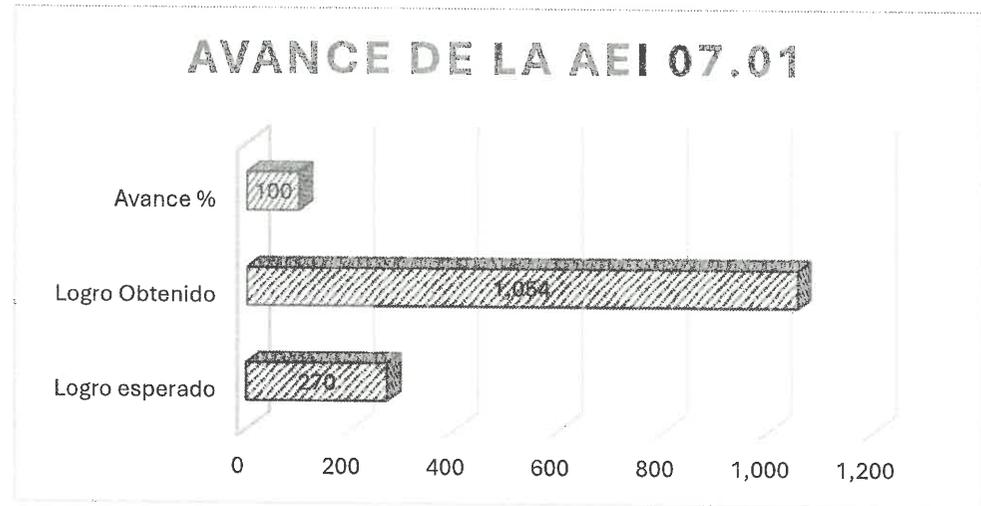


Tabla 25 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.01

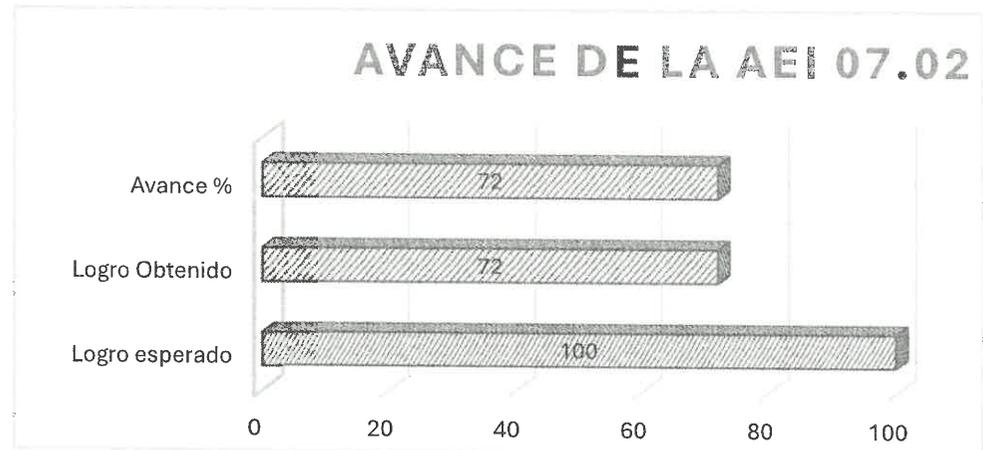
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.07.01	INSPECCIÓN EN ZONAS DE RIESGOS IDENTIFICADAS DE MANERA FOCALIZADA EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:1)													100	100
IND.01.AEI.07.01	Número de inspecciones en gestión de riesgo realizadas	02.06-OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	Ascendente	2021	247	250	260	270	505	1,054.00	100	100	100	100	



De acuerdo con la tabla 25, dónde la AEI.07.01, al 2024, la meta anual fue del número de inspecciones en gestión de riesgo realizadas con unas 270 inspecciones, al 2024 se han realizado 1,054 de estas, evidenciando un avance significativo en un 100 % según lo programado con la AEI.

Tabla 26 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.02

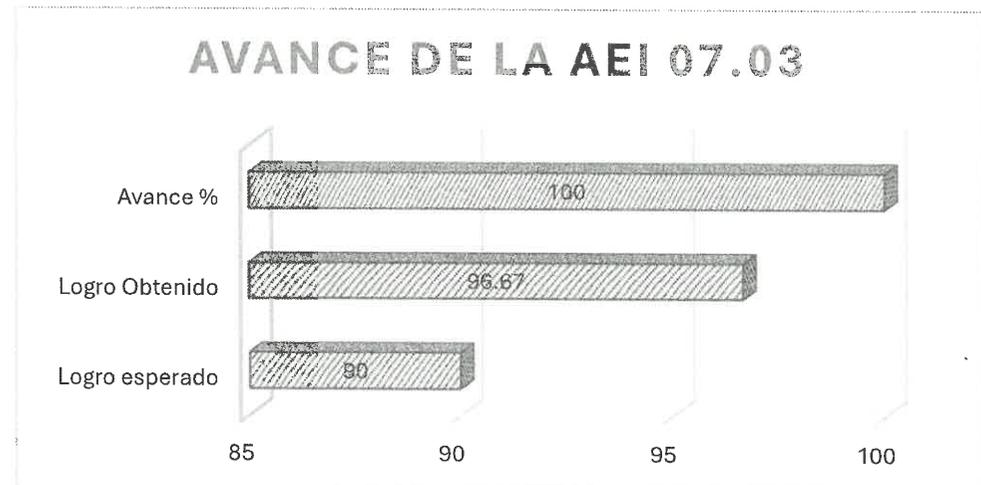
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.07.02	PLAN DE CONTINGENCIA DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:2)											60		72
IND.02.AEI.07.02	Porcentaje de ejecución del Plan de Contingencia de Riesgos de desastres.	02.06-OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	Ascendente	2021	100	100	100	100	66	72	56.29	60	66	72



De acuerdo con la tabla 26, dónde la AEI.07.02, al 2024, la meta anual fue de 100 % del porcentaje de ejecución del Plan de Contingencia de riesgos de desastres, al culmino del año se ha reportado un 72 % de avance con el plan de contingencia.

Tabla 27 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.03

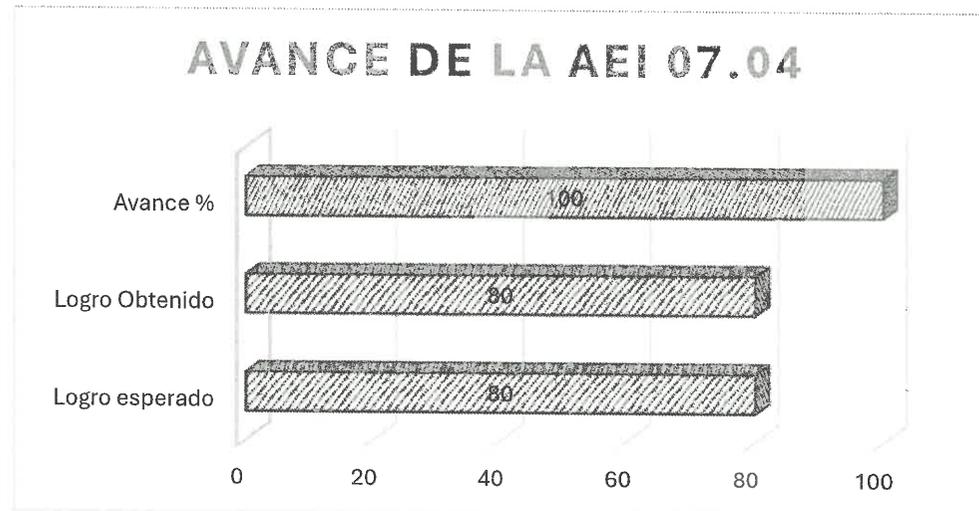
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.07.03	PLAN DE CONTINUIDAD OPERATIVA INSTITUCIONAL DE RIESGOS DE DESASTRES IMPLEMENTADO EN LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:3)										0			100
IND.03.AEI.07.03	Porcentaje de ejecución del Plan de continuidad Operativa Institucional.	02.06-OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	Ascendente	2021	0	70	80	90	48.57	96.67	100	0	53.97	100



De acuerdo con la tabla 27, dónde la AEI.07.03, al 2024, la meta anual fue de incrementar el porcentaje de ejecución del Plan de continuidad operativa institucional en un 90 %, al cierre del año se ha logrado avanzar en un 96.67 %, lo que se representa en un porcentaje obtenido del 100 % con la AEI.

Tabla 28 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.04

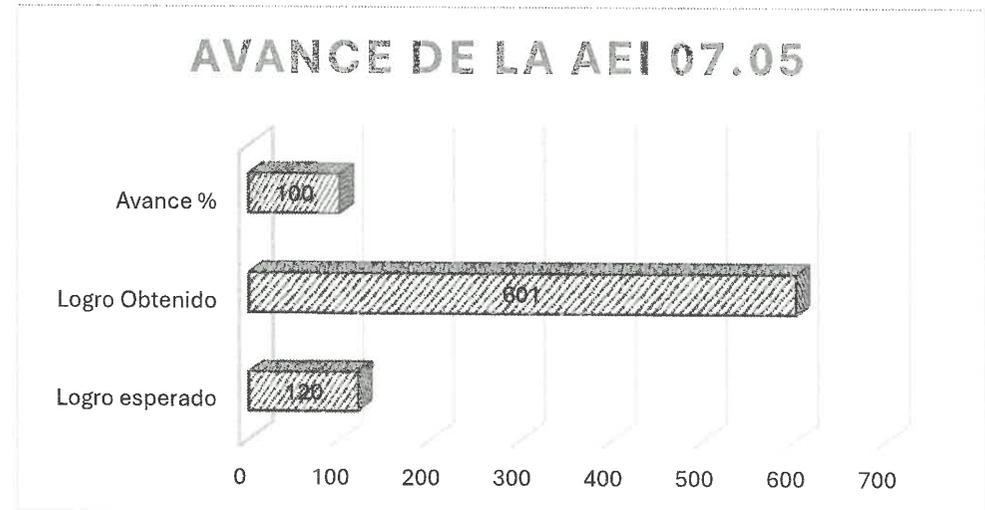
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)				
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.07.04	CENTRO DE OPERACIONES DE EMERGENCIA PARA EL MONITOREO DE PELIGROS; EMERGENCIAS Y DESASTRES IMPLEMENTADO EN LA JURISDICCIÓN DEL DISTRITO. (PRIORIDAD:4)											71.43		100	
IND.04.AEI.07.04	Número de kits de emergencia en buen estado	02.06-OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	Ascendente	2021	0	60	70	80	61	80	100	71.43	76.25	100	



De acuerdo con la tabla 28, dónde la AEI.07.04, al 2024, la meta anual fue la entrega de kits de emergencia en buen estado, con un total de 80 al año, durante el año 2024 se ha entregado 80 kits de emergencia en buen estado, obteniendo un avance significativo del 100 %

Tabla 29 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.07.05

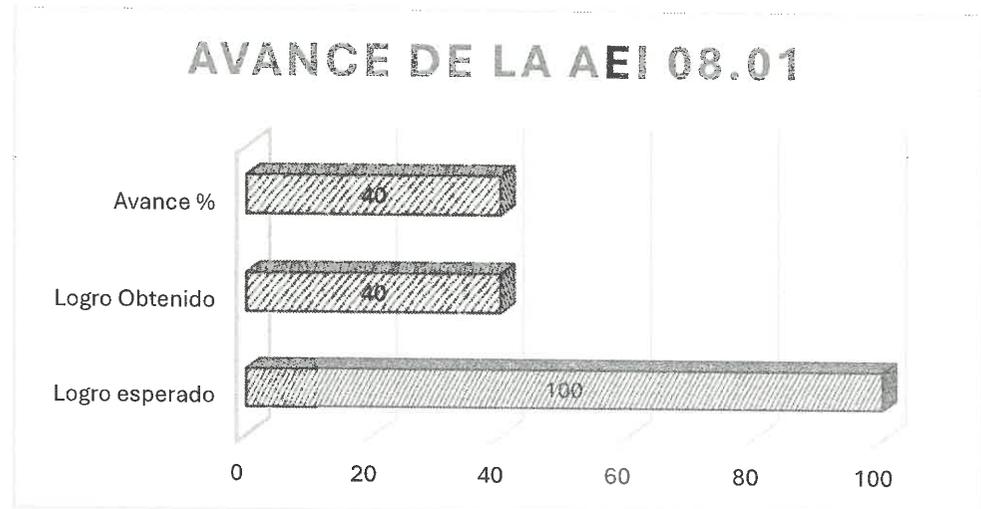
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Annual	Sem.	Annual	Sem.	Annual
AEI.07.05	ASISTENCIA TÉCNICA EN RESPUESTA INMEDIATA ANTE LA OCURRENCIA DE UN DESASTRE DE MANERA INTEGRAL A LA POBLACIÓN DE LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:5)										75		100	
IND.05.AEI.07.05	Número de personas capacitadas en gestión de riesgos y desastres	02.06-OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	Ascendente	2021	20	50	80	120	311	601	50	75	100	100



De acuerdo con la tabla 29, donde la AEI.07.05, al 2024, la meta anual fue de 120 personas capacitadas en gestión de riesgo y desastres, durante el año se han capacitado a 601 personas en temas de riesgos y desastres para la prevención y sensibilización oportuna a los ciudadanos antes posibles desastres naturales, evitando cualquier tipo de riesgo menor antes estos eventos, por lo que el porcentaje de avance anual fue en un 100 % logrado.

Tabla 30 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.08.01

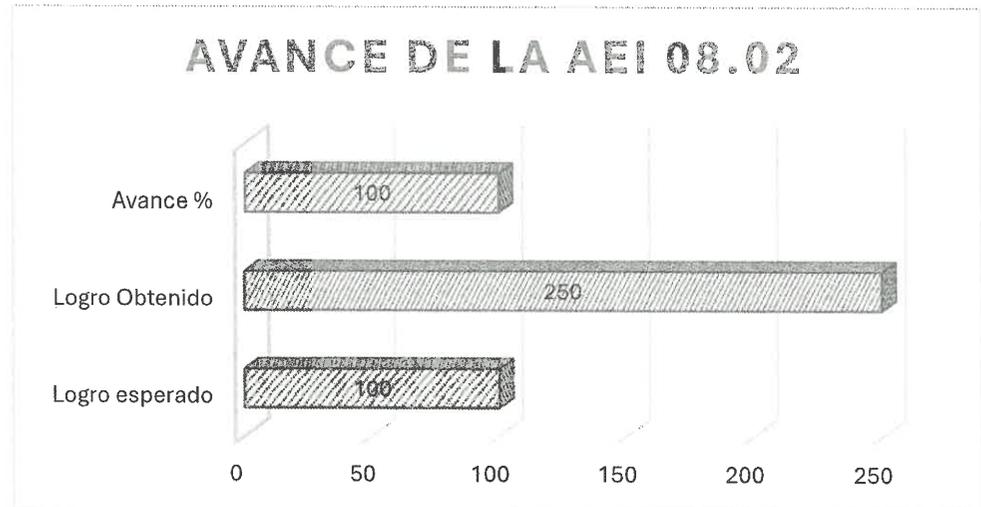
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.08.01	ATENCIÓN OPORTUNA A NIÑOS Y ADOLESCENTES EN PRESUNTO ESTADO DE ABANDONO. (PRIORIDAD:1)										62.5		40	
IND.01.AEI.08.01	Número de solicitudes resueltas por la Defensoría Municipal del Niño y Adolescente (DEMUNA)	03.14.02-SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Ascendente	2021	40	60	80	100	20	40	31.25	62.5	20	40



De acuerdo con la tabla 30, dónde la AEI.08.01, al 2024, la meta anual fue de 100 solicitudes resultas por la Defensoría Municipal del Niño y Adolescente DEMUNA, durante el año se han resuelto cerca de 40, lo que representa un avance del 40 % con la AEI.

Tabla 31 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.08.02

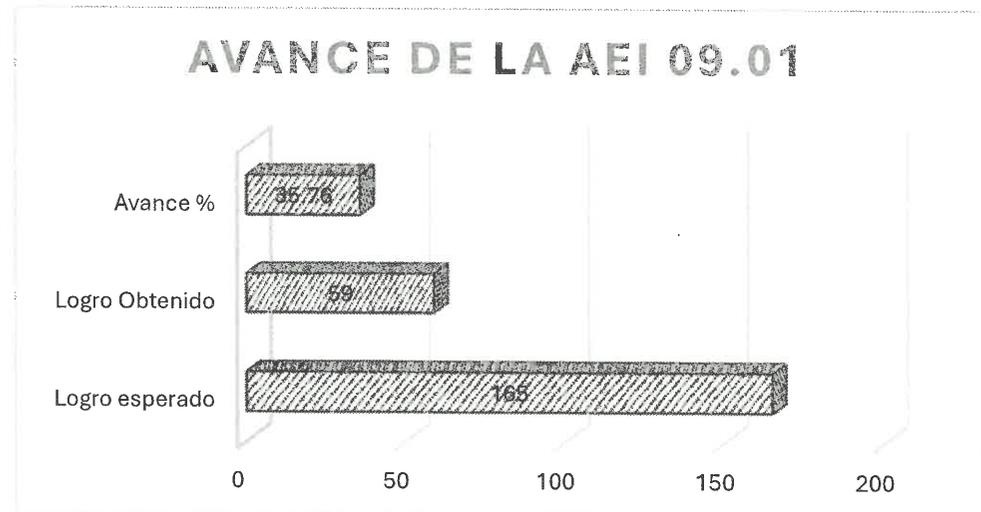
Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.08.02	CAMPAÑAS DE SALUD ORIENTADAS A LA POBLACIÓN VULNERABLE DE LA PROVINCIA. (PRIORIDAD:2)										100		100	
IND.02.AEI.08.02	Número de personas que participan en las campañas de salud	03.14.02-SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	Ascendente	2021	0	80	90	100	180	250	100	100	100	100



De acuerdo con la tabla 31, dónde la AEI.08.02, al 2024, la meta anual fue de incrementar el número de personas que participan en las campañas de salud, durante el año, se han realizado diversidad actividad de salud hacia la ciudadanía y principalmente hacia las personas adultas mayores, atendiendo a un total de 250, lo que representa un avance del 100 % de manera significativa con la

Tabla 32 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.01

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base			Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024		
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual	
AEI.09.01	ESPACIOS Y MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA FORTALECIDOS POR LA MUNICIPALIDAD. (PRIORIDAD:1)											61.33		35.76	
IND.01.AEI.09.01	Número de agentes participantes en el proceso del presupuesto participativo	03.11.03-SUB GERENCIA DE PLANES, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y RACIONALIZACIÓN	Ascendente	2021	120	135	150	165	59	59	60	61.33	35.76	35.76	



De acuerdo con la tabla 32, dónde la AEI.09.01, al 2024, la meta anual fue de incrementar el número de agentes participantes en el proceso del presupuesto participativo con 165 agentes concurrentes en los diversos talleres programado por el área de presupuesto participativo, logrando el registro de 59 agentes, evidenciando una regular participación, con un 35.76%

Tabla 33 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.02

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.09.02	RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD. (PRIORIDAD:2)											100	100	
IND.02.AEI.09.02	Porcentaje de tributos recaudados a favor de la Municipalidad.	03.15.02-SUB GERENCIA DE RECAUDACIÓN TRIBUTARIA	Ascendente	2021	70	75	85	90	49.87	90.82	56.34	100	55.41	100



De acuerdo con la tabla 33, dónde la AEI.09.02, al 2024, la meta anual fue de incrementar el porcentaje de tributos recaudados a favor de la municipalidad, durante el año se ha realizado diversidad actividades para mejorar la recaudación tributaria, desde las campañas tributarias, hasta la notificación a los contribuyentes para alcanzar la meta anual, lo cual se refleja en un avance del 90.82 % logrado en el 2024.

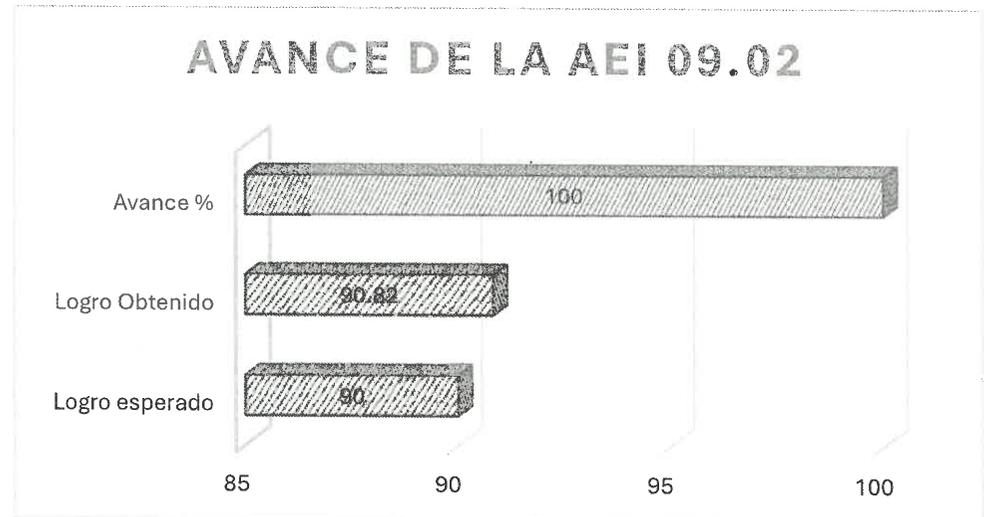


Tabla 34 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.03

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.09.03	INSTRUMENTOS DE GESTIÓN ACTUALIZADOS EN BENEFICIO DE LA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL. (PRIORIDAD:3)											12.5	0	
IND.03.AEI.09.03	Número de instrumentos de gestión actualizados de la Municipalidad.	03.11.03-SUB GERENCIA DE PLANES, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y RACIONALIZACIÓN	Ascendente	2021	4	6	8	9	1	0	0	12.5	11.11	0



De acuerdo con la tabla 34, dónde la AEI.09.03, al 2024, la meta anual fue de incrementar el número de instrumentos de gestión actualizados de la municipalidad, de 9 programados, solo se ha evidenciado el trabajo progresivo de 0 instrumento actualizados aun a la fecha, resultando que se encuentran en revisión por parte de la Secretaria de gestión pública y levantamiento de observaciones como es el Reglamento de Organización y Funciones-ROF.

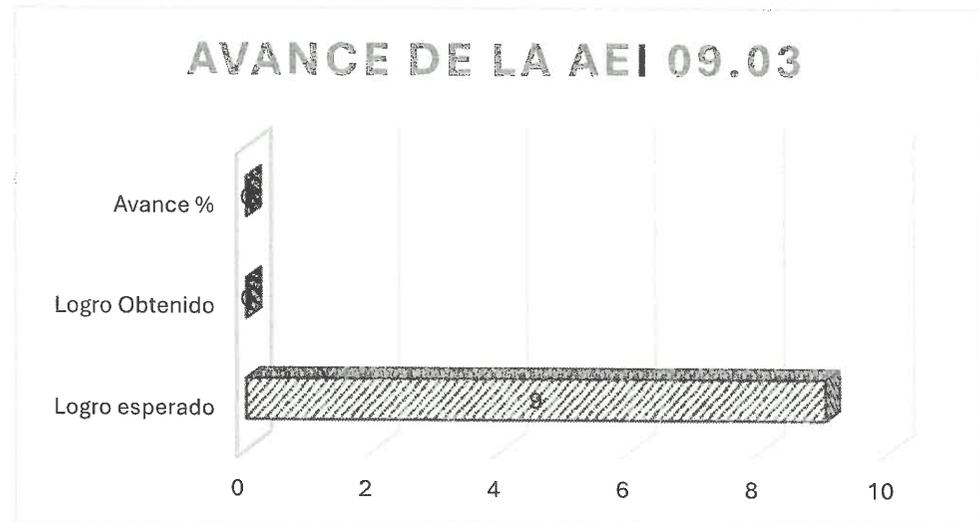


Tabla 35 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.04

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.09.04	PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS SIMPLIFICADOS EN LA MUNICIPALIDAD. (PRIORIDAD:4)											0	0	
IND.04.AEI.09.04	Número de procedimientos administrativos simplificados	03.11.03-SUB GERENCIA DE PLANES, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y RACIONALIZACIÓN	Ascendente	2021	0	5	10	25	0	0	0	0	0	0



De acuerdo con la tabla 35, dónde la AEI.09.04, al 2024, la meta anual fue de incrementar el número de procedimientos administrativos simplificados, con una meta de 25, al culmino del año no se ha reportado información acerca de procedimientos administrativos simplificados, debido a que los mismos, se encuentran aún en el Sistema Único de Trámite-SUT.

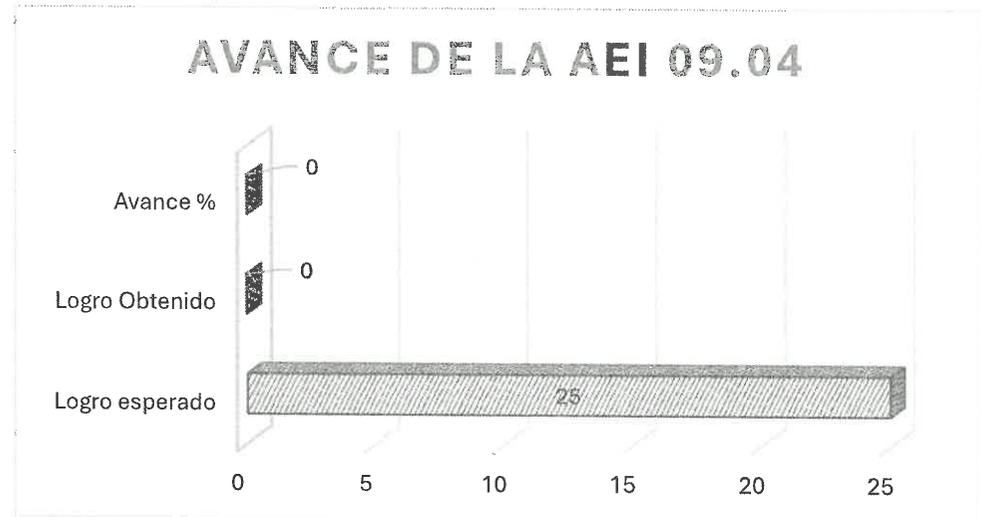
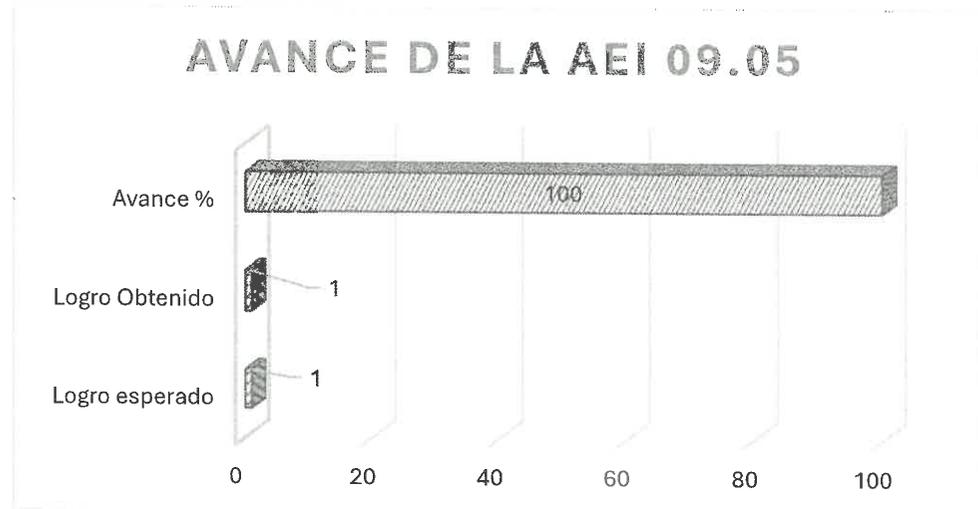


Tabla 36 Nivel de implementación alcanzado de la AEI.09.05

Código	Denominación	Unidad de Organización	Sentido Esperado	Línea Base		Logro Esperado			Valores obtenidos		Avance Tipo I (%)			
				Año	Valor	2022	2023	2024	2024		2023		2024	
									Sem.	Anual	Sem.	Anual	Sem.	Anual
AEI.09.05	SERVICIO CIVIL IMPLEMENTADO EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD. (PRIORIDAD:5)										100		100	
IND.05.AEI.09.05	Porcentaje de implementación de la Ley del Servicio Civil.	03.12.05-SUB GERENCIA DE PERSONAL Y BIENESTAR SOCIAL	Ascendente	2021	0	1	1	1	33.33	1	100	100	100	100



De acuerdo con la tabla 36, dónde la AEI.09.05, al 2024, la meta anual fue de mejorar el porcentaje de implementación de la Ley del Servicio Civil con 01 fase de implementación, durante el año 2024, se ha reportado un avance del 100 %



4.2. Análisis de proceso de implementación de las AEI (solo para las AEI priorizadas según el alcance de la evaluación)

Se describen los hallazgos que resultan del análisis de la situación de las AEI a través de sus indicadores, el nivel de ejecución de las actividades operativas e inversiones que influyen directamente en dicha AEI, como sus principales logros obtenidos durante el año:

01.01: Asistencia técnica de forma oportuna a los emprendedores en la Provincia. Se ha brindado asistencia técnica de manera oportuna a los emprendedores en la provincia. El logro esperado para el año 2024 era inferior al valor obtenido, alcanzando un total de 400 asistencias técnicas. Esto representa un cumplimiento del 100% del avance tipo 1. La superación de la meta esperada refleja un desempeño efectivo en la atención a los emprendedores, contribuyendo al fortalecimiento de sus iniciativas.

AOI30148100265: Fortalecimiento de las Medianas y Pequeñas Empresas. Se encarga de implementar estrategias y acciones destinadas a mejorar la capacidad y competitividad de las medianas y pequeñas empresas (MYPES) en la Provincia. Asimismo; la AEI 01.01 busca fortalecer el ecosistema empresarial de las medianas y pequeñas empresas, promoviendo su desarrollo sostenible y contribuyendo al crecimiento económico de la Provincia Mariscal Nieto. En la AO se tiene programado brindar 20 asistencias técnicas a las MYPES, La situación actual de las asistencias técnicas a MYPES se caracteriza por un enfoque creciente en la inversión y apoyo a estas empresas, ya que se dio cumplimiento en su totalidad con las asistencias técnicas planificadas, lo que resalta su importancia en el desarrollo económico local.



AEI 01.02: Ferias económicas de manera integral a la población en la Provincia.

Se centran en la organización integrales en la provincia, con el objetivo de promover el desarrollo económico local y fortalecer el ecosistema empresarial. Estas ferias están diseñadas para que puedan exhibir sus productos y servicios, interactuar con potenciales clientes y establecer redes de contacto con otros emprendedores y actores del mercado. El logro esperado para el año 2024 es inferior al valor obtenido alcanzando la participación de 180 empresas, lo que representa alto nivel de participación no solo indica un interés considerable por parte de las empresas locales. Esto también representa un cumplimiento del 100% del avance tipo 1.

AOI30148100816: Promoción de Convenios Interinstitucionales. Se encarga de facilitar y fomentar la colaboración entre diferentes instituciones, ya sean públicas o privadas, con el objetivo de lograr sinergias que beneficien a la comunidad y a los sectores involucrados. Por

consecuente; la AEI 01.01 tiene como propósito fortalecer la cooperación entre diferentes entidades, promoviendo el trabajo conjunto para abordar desafíos comunes y maximizar el impacto de las iniciativas en beneficio de la comunidad y el desarrollo de la Provincia. En el marco de esta Actividad Operativa, se deben suscribir tres convenios programados. Sin embargo, hasta el momento, solo se ha logrado la suscripción de dos de ellos. Esta situación subraya la importancia de que la AEI 01.01, que se enfoca en brindar asistencia técnica oportuna a los emprendedores en la provincia, refuerce esta Actividad Operativa para garantizar el cumplimiento de lo programado y maximizar el apoyo a los emprendedores. Es necesario fomentar el diálogo con instituciones públicas y privadas para abordar temas de interés común que beneficien a las MYPES y a los agricultores. Este enfoque permitirá concretar convenios que contribuyan al bienestar de la población beneficiaria.

AEI 01.03: Asistencia técnica en formalización empresarial de forma oportuna en la Provincia. Se ha proporcionado asistencia técnica en la formalización empresarial de manera oportuna en la provincia. Al igual que en la AEI 01.01, el logro esperado para el año 2024 fue menor al valor obtenido, con un total de 673 asistencias técnicas en formalización empresarial. Esto también representa un cumplimiento del 100% del avance tipo 1. La capacidad de superar las expectativas en la formalización empresarial indica un compromiso sólido con el desarrollo empresarial y la mejora de la formalidad en el sector. **AOI30148100268:** Formulación de Programas y Proyectos de Desarrollo Económico. Se encarga de diseñar, planificar y desarrollar iniciativas que promuevan el crecimiento y la sostenibilidad económica de la Provincia. Es decir; la AEI 01.01 se centra en la creación de programas y proyectos que impulsen el desarrollo económico, buscando mejorar la calidad de vida de la población y fomentar un entorno propicio para el crecimiento empresarial y la generación de empleo. La situación actual de la Asistencia Técnica (AO) se centra en la implementación de un programa que tiene como objetivo ofrecer un total de 24 asistencias técnicas destinadas a generar nuevos proyectos y fomentar el desarrollo económico. Hasta la fecha, se han llevado a cabo 16 de estas asistencias, lo que refleja un avance significativo en la ejecución del programa y un compromiso continuo con el apoyo a las MYPES. Es fundamental trabajar en la sensibilización de la población beneficiaria y, al mismo tiempo, establecer mesas de trabajo que faciliten la generación de nuevos proyectos. Estas iniciativas contribuirán al desarrollo económico de la provincia.

AEI.01.05 Fortalecimiento de Servicios Turísticos de calidad para el incremento de turistas en la provincia. Durante el periodo 2024, se ha logrado una afluencia turística de 686 visitantes en el año 2022, el mismo que tuvo



un crecimiento de 219% en el año 2023, haciendo un total de 1500 visitantes, posteriormente para el año 2024 hubo un crecimiento de 281% en comparación al año anterior haciendo un total de 4229 visitantes, tal como se refleja en los gráficos 1,2, el mismo que es el resultado del cumplimiento de las metas programadas y al indicador estratégico de la Oficina de Turismo de la comuna. Que, de acuerdo con lo señalado en los datos que describimos estos obedecen a los cuadernos de visitas que tiene a cargo la Oficina de Turismo como son: Casa Museo Mariátegui y Salas del Traje Típico de Mariscal Nieto - departamento de Moquegua. Durante el periodo 2024, se ha realizado varias Activaciones turísticas de promoción turística a nivel local, regional, y nacional las mismas que nos ha permitido dar a conocer a Moquegua como un destino turístico. **AOI30148100531: PROGRAMACION Y EJECUCION DE EVENTOS TURISTICOS Y CULTURALES.** La AO se encarga de promover y ejecutar las diferentes festividades en el ámbito provincial a través del Calendario Turístico que es una herramienta de planificación de actividades durante el año, pero a la vez esta herramienta también puede ser un elemento de información y promoción que bien diseñado puede aportar un gran valor a la estrategia de difusión, comunicación de la marca en este caso Moquegua como Destino Inolvidable". además, esta AO contribuye a la afluencia de visitantes nacionales e internacionales a nuestra ciudad, la misma que permite movimiento económico y promover el turismo interno. En la AO se tiene programado el cumplimiento de las diferentes festividades de acuerdo con el Calendario turístico en la provincia de Mariscal Nieto - departamento de Moquegua., que son 15 eventos durante el periodo 2024. Inadecuada distribución en la ejecución del gasto en las actividades programadas. Carencia en la gestión de la operatividad con la empresa privada en beneficio de promover la actividad turística.



AEI.04.01: Asistencia técnica en seguridad ciudadana de forma periódica a nivel provincial.

Relación con AO: La actividad relacionada más directa con esta AEI es:

AOI30148100307: Desarrollo de Acciones de Prevención en el Marco del Plan de Seguridad Ciudadana – Se enfoca en proporcionar asistencia técnica, lo que podría implicar la capacitación a fuerzas de seguridad locales, y la creación o actualización de planes de seguridad ciudadana. Involucra una inversión en formación, adquisición de recursos educativos y materiales de referencia.

AEI.04.02: Servicio de patrullaje integral a la población a nivel provincial DISTRITAL.

Relación con AO: Esta acción está directamente vinculada a las actividades operativas que incluyen:

AOI30148100669: Patrullaje Municipal por Sector – Una actividad clave en la implementación de la seguridad en la comunidad. Esta actividad requiere la asignación de recursos humanos (patrulleros), vehículos, combustible, y equipos de comunicación para la efectividad del patrullaje.

AOI30148100670: Elaboración y Evaluación de Planes (Plan de Patrullaje Integrado y Municipal, Planes Distritales) – En esta actividad, el enfoque está en la planificación y la evaluación de la estrategia de patrullaje, lo cual requiere recursos humanos capacitados para hacer la evaluación y elaborar estrategias eficaces.

AOI30148101402: Plan de Trabajo "Compromiso 05: Fortalecer el Rol de los Gobiernos Locales (GL) en favor de la Seguridad Ciudadana" – Involucra actividades de coordinación, colaboración y refuerzo de los gobiernos locales para aumentar la participación comunitaria en la seguridad. Esto implica reuniones y colaboraciones interinstitucionales, capacitación, y difusión.

AOI30148101148: Implementación y Coordinación con las Juntas Vecinales de Seguridad Ciudadana en la Localidad – Esta actividad refuerza el trabajo comunitario en conjunto con las juntas vecinales, con lo que se optimiza el patrullaje y la intervención ciudadana. Los recursos necesarios incluyen personal dedicado a la coordinación y a la formación de los miembros de las juntas.



AEI.04.03: Programa de espacios públicos seguros en beneficio de la población a nivel provincial.

Relación con AO: Esta AEI parece enfocada en asegurar que los espacios públicos sean más seguros para la comunidad. No se mencionan actividades operativas específicas en el listado, pero es probable que incluya la rehabilitación de los espacios públicos, la instalación de sistemas de vigilancia, y campañas de concientización para promover la seguridad en dichos espacios. Las inversiones requeridas aquí podrían incluir mejoras en la infraestructura, tecnología de monitoreo (como cámaras), y la contratación de personal para mantener estos espacios seguros.

AEI.04.04: Asistencia técnica en seguridad ciudadana de forma periódica a nivel provincial.

Relación con AO: La actividad relacionada más directa con esta AEI es:

AOI30148100307: Desarrollo de Acciones de Prevención en el Marco del Plan de Seguridad Ciudadana – Se enfoca en proporcionar asistencia

técnica, lo que podría implicar la capacitación a fuerzas de seguridad locales, y la creación o actualización de planes de seguridad ciudadana. Involucra una inversión en formación, adquisición de recursos educativos y materiales de referencia.

AEI 05.01 Manejo adecuado de los residuos sólidos en la jurisdicción y **AEI. 05.02** Acciones de fiscalización de contaminación ambiental de manera oportuna en la provincia, correspondiente a la subgerencia de gestión del medio ambiente, Las acciones de fiscalización ambiental (supervisiones, sanciones, evaluaciones ambientales, campañas) que realiza la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto mediante la Sub Gerencia de Gestión del Medio Ambiente, se ha venido desarrollando de manera continua durante el año 2024, en dicho año se atendió 48 supervisiones ambientales, 02 sanciones a establecimientos, 08 evaluaciones, 02 campañas denominadas "Alto al Bocinazo", lo que ha permitido también atender las denuncias ambientales que fueron registrados en los formularios. Asimismo, se orientaba a distintos establecimientos sobre el adecuado manejo de residuos sólidos y sobre el plástico de un solo uso. **AOI30148100164: EJECUCIÓN DE SUPERVISIONES REGULARES Y ESPECIALES EN EL MARCO DEL PLANEFA** y **AOI30148100166: REALIZACIÓN DE EVALUACIONES AMBIENTALES.** Durante el año 2024 se ha logrado un 50% en las acciones de fiscalización ambiental en el distrito de Moquegua. Asimismo, se ha realizado campañas denominadas "Alto al Bocinazo" en diferentes puntos de la ciudad logrando concientizar a los choferes del transporte público. se hizo monitoreos ambientales en las zonas con más alto tráfico y dar a conocer las zonas más críticas por ruido y así la población tenga conocimiento de ello. Los monitoreos o evaluaciones y la atención de denuncias por cualquier tipo de contaminación son fundamentales para saber y mejorar la calidad del aire de la ciudad de Moquegua, teniendo en cuenta que existe un incremento del parque automotor los cuales generan dióxido de carbono que es un gas contaminante del aire.

AEI.05.01 : de acuerdo con la subgerencia de servicios públicos, es e Manejo adecuado de los residuos sólidos en la jurisdicción. Durante el año 2024 se ha incrementado en un 2% (400 viviendas) la cantidad de viviendas que realizan segregación de residuos sólidos, llegando a cubrir el 37% del total de las viviendas del distrito de Moquegua. **AOI30148100672: RECOJO Y DISPOSICION FINAL DE RESIDUOS SOLIDOS EN LOS DIFERENTES SECTORES DEL DISTRITO DE MOQUEGUA.** En la AO se tiene programado el recojo y transporte de 12,648.00 toneladas de los cuales se recogieron y transportaron 11,044.17 toneladas manteniendo limpia la ciudad. La inadecuada disposición de los residuos sólidos provocó la generación de puntos críticos por la acumulación de estos, esto a su vez puede ocasionar nuevas áreas degradadas por residuos sólidos. Los contenedores de residuos sólidos ubicados en los diferentes puntos de la ciudad ya cumplieron su ciclo de vida por lo cual deben ser renovados.



El desempeño general de las AEI-PEI de la Oficina de Seguridad Ciudadana es positivo, pero presenta varios aspectos que requieren mejoras para garantizar una implementación más efectiva y sostenible. Si bien existen acciones y objetivos bien planteados, el éxito del plan depende en gran medida de la coordinación interinstitucional, la participación de la comunidad y la capacitación continua del personal. La falta de recursos en áreas claves como la tecnología y la formación está limitando su capacidad de respuesta efectiva ante los desafíos de seguridad. Además, la sostenibilidad de las iniciativas a largo plazo debe ser considerada con mayor detalle.

A nivel de las AEI. Se visualiza en la tabla, que de las 5 AEI responsables por la SGPCUAT, la **AEI. 06.01** tuvo un logro del 93.33 %, seguidamente de la **AEI. 06.03** tuvo un logro del 92 %, por otro lado, la **AEI. 06.05**, reflejo un logro de avance del 97.33 %, es decir las AEI en mención tuvieron logros significativos por encima del 90 %, sin embargo, la **AEI. 06.02** no represento algún tipo de avance significativo, por lo que su avance solo fue 60 %, así mismo con la **AEI. 06.04**, que tuvo un avance inferior de un total de 48.42 %, siendo estas AEI, críticas durante el ejercicio 2024, es necesario sostener que el bajo alcance de estas dos últimas AEI, se deben en el CASO de la **AEI. 06.02**, que a a la fecha de viene ejecutando el Proyecto Catastro en la Provincia de Mariscal Nieto, por ende, no se tuvo avances significativos y por finalmente el AEI. 06.04, se debe a que actualmente no se cuenta con personal técnico (fiscalizadores) para que hagan un trabajo de campo aquellos predios que se encuentran en construcción y por ende se notifique para el pago del concepto de edificación.

Respecto a la AEI.06.01 tuvo programado la OA N° **AOI30148100920**, la misma que conto con una reprogramación presupuestal de S/40,250.00 para el ejercicio 2024, al culminar el año se ejecutó S/87,083.20; a nivel se tuvo reprogramaciones de los cuales se emitieron 1669 informes de un total programado 500; Respecto a la AEI. 06.02 y AEI.06.03 tuvo programado la AO N° **AOI30148100919**, la misma que contó con una programación presupuestal de S/ 43,800.0 para el ejercicio 2024, al culmino del año, se ha ejecutado S/ 34,422.50, a nivel se tuvo reprogramaciones de los cuales se emitieron 311 informes de un total programado de 1000; Respecto a la AEI.06.04 tuvo programado la OA N° **AOI30148100920**, la misma que conto con una reprogramación presupuestal de S/50,249.00 para el ejercicio 2024, al culminar el año se ejecutó S/99,388.00; a nivel se tuvo reprogramaciones de los cuales se emitieron 98 informes de un total programado 305; Respecto a la AEI.06.05 tuvo programado la OA N° **AOI30148100714**, la misma que conto con una reprogramación presupuestal de S/58,012.84 para el ejercicio 2024, al culminar el año se ejecutó S/131,000.00; a nivel se tuvo reprogramaciones de los cuales se emitieron 300 informes de un total programado 2200. Los resultados alcanzados en el periodo 2024, Es que se



logró entregar 223 títulos de Propiedad, más de 500 constancias de Posesión, Se logro la recuperación de espacios públicos recuperados, Se logro superar las metas programadas según el plan de trabajo 2024

El desempeño en la ejecución de las acciones estratégicas ha sido satisfactorio, superando ampliamente varias de las metas establecidas. A nivel de la **AEI.07.01**, se tenía prevista la realización de 270 inspecciones, sin embargo, se alcanzaron 1,054, lo que representa un avance del 390.37%, permitiendo una mejor identificación y mitigación de amenazas potenciales.

AOI30148100185 - INSPECCION DE SEGURIDAD EN EDIFICACIONES - ITSE, VISITAS DE SEGURIDAD EN EDIFICACIONES - VISE Y EVALUACION DE CONDICIONES DE SEGURIDAD EN ESPECTACULOS PUBLICOS DEPORTIVOS Y NO DEPORTIVOS - ECSE. En esta AO, se tenía programado realizar un total de 822 inspecciones. Sin embargo, se logró superar esta meta con un total de 969 inspecciones realizadas, lo que representa un 17.9% más de lo previsto. El aumento en la cantidad de inspecciones realizadas refleja un compromiso con la seguridad y el cumplimiento de normativas tanto en edificaciones como en eventos públicos (deportivos como no deportivos). Este esfuerzo contribuye directamente a mejorar las condiciones de seguridad y a minimizar riesgos para las personas.

AOI30148100551 - ACTUALIZACION E INGRESO DE DAÑOS CUANTIFICADOS A LA PLATAFORMA DEL SINPAD. En esta AO, se había programado realizar 28 registros de código SINPAD. Sin embargo, se lograron completar 17 registros, lo que representa un 60.7% de cumplimiento respecto a la meta propuesta. Este resultado refleja la baja presencia de emergencias, los 17 registros realizados son un avance significativo en la gestión preventiva, sin embargo, el correcto monitoreo de los daños permitió la actualización de la plataforma y asegurando que los datos sean accesibles para la toma de decisiones y la planificación de medidas de respuesta.

AOI30148100550 - EVALUACIÓN DE DAÑOS Y ANÁLISIS DE NECESIDADES - EDAN DEL DISTRITO DE MOQUEGUA. En esta AO, se tenía programado realizar 39 registros. Sin embargo, se lograron realizar 16 registros, lo que representa un 41% de cumplimiento con respecto a la meta establecida. Este resultado refleja la baja presencia de emergencias, los 6 registros realizados proporcionaron información valiosa sobre los daños ocurridos y las necesidades prioritarias de la población. Este proceso es fundamental para guiar las decisiones de respuesta y recuperación, y para garantizar que los recursos sean asignados de manera eficiente y adecuada a las áreas más afectadas.

Respecto a la **AEI.07.02**, se logró un avance del 72%; si bien no se alcanzó la totalidad de la meta, se logró una implementación considerable en planes de prevención.

AOI30148101268 - PLAN DE CONTINGENCIA ANTE PERIODO DE LLUVIAS 2024-2025. En esta AO, se había programado la elaboración de 50 informes. Sin embargo, se lograron elaborar 36 informes, lo que representa un 72% de cumplimiento respecto a la meta planteada.



Aunque no se alcanzó el número total de informes programados, los 36 informes elaborados son fundamentales para establecer las acciones preventivas y de respuesta ante los posibles impactos de las lluvias. Estos informes permiten coordinar esfuerzos para minimizar riesgos, proteger y atender oportunamente a la población.

En el caso de la **AEI.07.03**, se ha alcanzado un 96.67% de avance, lo que asegura una respuesta efectiva ante posibles desastres. **AOI30148100332 - COORDINAR Y SUPERVISAR EL DESARROLLO DE LAS ACCIONES RELACIONADAS CON LOS PROCESOS DE LA GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES.** En esta AO, se había programado la elaboración de 630 informes. Sin embargo, se lograron realizar 609 informes, lo que representa un 96.7% de cumplimiento con respecto a la meta establecida. Este alto nivel de cumplimiento refleja un esfuerzo significativo en la supervisión y seguimiento de las acciones de gestión del riesgo, lo que es crucial para garantizar que se implementen correctamente las medidas de prevención, mitigación y respuesta ante desastres. La elaboración de estos informes permite identificar áreas de mejora y optimizar los procesos de gestión del riesgo de manera continua.

Por otro lado, la **AEI.07.04** cumplió con la meta establecida, con un avance del 100%, garantizando así una capacidad de respuesta efectiva en la jurisdicción. **AOI30148101440 - IMPLEMENTACIÓN DE MEDIDAS DE PROTECCIÓN ANTE BAJAS TEMPERATURAS 2024.** En esta AO, se tenía programado elaborar 2 informes. Sin embargo, se logró realizar 1 informe, lo que representa un 50% de cumplimiento con respecto a la meta propuesta. Aunque no se alcanzó el total de informes programados, el informe elaborado ha permitido implementar medidas preventivas clave para proteger a las poblaciones vulnerables ante las bajas temperaturas, garantizando la seguridad y el bienestar de las personas expuestas a riesgos derivados del frío extremo.

Finalmente, la **AEI.07.05** ha sido una de las acciones con mayor impacto, con una meta inicial de 120 personas capacitadas/sensibilizadas y un logro de 601 personas, lo que equivale a un avance del 500.83%, permitiendo una mejor preparación y atención ante emergencias. **AOI30148100184 - REALIZACIÓN DE SIMULACROS A LA POBLACIÓN EN GENERAL Y ESCOLARES DE LAS I.E.,** En esta AO, se había programado realizar 4 simulacros. Sin embargo, se llevaron a cabo 3 simulacros, lo que representa un 75% de cumplimiento respecto a la meta establecida. Aunque no se alcanzó el total de simulacros programados, los 3 simulacros realizados han permitido fortalecer la preparación y capacidad de respuesta tanto de la población en general como de los estudiantes frente a situaciones de emergencia. Estas actividades son fundamentales para mejorar la cultura de prevención y asegurar una respuesta eficaz ante posibles desastres.



En general, las AO y AEI, de la Oficina de gestión de riesgos de desastres reflejan un alto nivel de cumplimiento en muchas de las áreas clave de la gestión de riesgos y protección civil. Se logró superar o acercarse a la meta en varias actividades, especialmente en aquellas relacionadas con la seguridad estructural y la supervisión de la gestión del riesgo de desastres. Sin embargo, algunas actividades, no alcanzaron el nivel esperado, lo que sugiere un avance significativo en la gestión preventiva, sin embargo, se deben revisar los procesos para mejorar la cobertura y eficacia de estas actividades. El análisis global sugiere que la coordinación interinstitucional, la planificación eficiente y la capacitación son factores determinantes para el éxito de estas actividades. A pesar de algunos retos, los resultados obtenidos proporcionan una base sólida para continuar con la mejora en la gestión del riesgo de desastres y la protección de la población.

AEI.08.02 Campañas de salud orientadas a la población vulnerable de la provincia. La municipalidad Provincial Mariscal Nieto a través del Centro de atención al Adulto Mayor a realizado campañas de salud en las especialidades de salud Mental, psicología, Medicina General, Odontología y Ginecología, con una cantidad estimada de más 100 usuarios del CIAM, las campañas de salud fueron recibidos con mucho entusiasmo, se tuvo el apoyo de la DIRESA y sus dependencias como el puesto de salud El Siglo, Mariscal Nieto, San Francisco, ChenChen, los Angeles y Mercado Central. también hubo la participación del CEPTRON Inmaculada concepción con los alumnos de atención al Adulto Mayor por medio del taller de Fisioterapia.

AOI30148100724 - PROMOCIÓN DE SALUD Y ENVEJECIMIENTO SALUDABLE. La AO protege a adultos mayores de 60 años a más, con problemas psicológicos, físicos y con campañas de salud, previniendo así las enfermedades como, Neumococo, artritis y medicina general. la AO tiene como finalidad atender en las campañas a 250 adultos empadronados de las cuales se pudo atender a 150 adultos de las diferentes asociaciones. las campañas orientadas a la población vulnerable de la provincia se basa en jornadas medicas o campañas medicas con las entidades de salud, en este caso con la DIRESA y los centros de salud del distrito de Moquegua, estas campañas medicas permitieron el cumplimiento de las metas establecidas en el plan de trabajo anual 2024, pero también se tiene que tener en cuenta que se puede mejorar para poder abarcar más adultos mayores en las campañas de salud, la adecuada infraestructura es importante para el cumplimiento de las metas, puesto que el CIAM no cuenta con instrumentos e inmobiliario para una óptima atención.

AEI. 09.02 RECAUDACIÓN TRIBUTARIA OPORTUNA EN BENEFICIO DE LA MUNICIPALIDAD. Se notifico y 10922 cuponeras a los contribuyentes cuales ayudaron en la recaudación y 1790 Resoluciones de Determinación y 2128 de orden de pago para cumplir la meta. Se logro recaudar s/ 8,597,658.67 a favor de la Municipalidad Provincial Mariscal nieto. Se ha logrado a inscribir 950 nuevos contribuyentes con predios Urbanos y Rústicos, por ente



umentara en la recaudación tributaria. **AOI30148100041**: GESTION DE CUENTA (COBRANZA ORDINARIA Y CONTROL DE DEUDA TRIBUTARIA Y NO TRIBUTARIA) La AO gestiona pagos a principales contribuyentes esto contribuye a la AEI.09.02 a lograr metas. En la AO se tiene programado recaudar s/ 9,467,009.00 de los cuales se logró recaudar s/8,597,658.67, se han identificado problemas con el sistema MIMITSAT es muy limitado. Muchos contribuyentes no cumplen con sus obligaciones tributarias a tiempo, por lo tanto, genera una alta tasa de morosidad. Hay dificultades en la localización de predios, que no registran datos (manzana y lote), el cual no permite llegar a concluir una correcta notificación, dificultando las labores de la gestión, las inconsistencias en los datos de contacto del contribuyente cómo (Teléfono Fijo, Celular y/o Email) dificultan las labores de la gestión, mobiliarios deficientes (sillas para atención al contribuyentes y administrativos).

4.2.1. Plan Operativo Institucional Modificado por OEI y AEI del PEI

Tabla 37 Modificaciones por OEI y AEI con inversión ejecutada

OEI / AEI	Nombre	POI Modificado 1/	
		N° AO	Financiamiento
OEI. 01	PROMOVER LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA EN LA PROVINCIA		
AEI. 01.0 1	Asistencia técnica de forma oportuna a los emprendedores en la Provincia.	86	10,478,319
AEI. 01.0 2	Ferias económicas de manera integral a la población en la Provincia.	6	785,971
AEI. 01.0 3	Asistencia técnica en formalización empresarial de forma oportuna en la Provincia	S.P.	S.P.
AEI. 01.0 4	Asistencia técnica en formalización empresarial de forma oportuna en la Provincia	12	12,473,707
AEI. 01.0 5	Fortalecimiento de servicios turísticos de calidad para el incremento de turistas en la provincia	9	2,778,716
OEI. 02	Promover Hábitos Saludables en la Provincia		
AEI. 02.0 1	Escuelas Multidisciplinarias para jóvenes y niños en la Provincia.	6	484,864
AEI. 02.0 2	Programa de Fortalecimiento permanente para los Jóvenes de la Provincia.	5	41,019
OEI. 03	Mejorar las Condiciones de Habitabilidad en la Provincia		



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

AEI. 03.0 1	Conexión de agua potable de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia.	14	6,074,367
AEI. 03.0 2	Conexión de alcantarillado de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia	7	946,835
AEI. 03.0 3	Acceso a la electrificación oportuna en beneficio de la provincia.	2	278,193
AEI. 03.0 4	Vías urbanas y rurales pavimentadas en beneficio de la población de la provincia.	58	52,579,162
AEI. 03.0 5	Infraestructura pública adecuada en beneficio de la población.	131	74,161,459
OEI. 04	Reducir los Índices de Inseguridad Ciudadana en la Provincia		
AEI. 04.0 1	Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral en beneficio de la población.	7	1,612,806
AEI. 04.0 2	Servicio de patrullaje integral a la población a nivel distrital.	4	1,161,585
AEI. 04.0 3	Programa de espacios públicos seguros en beneficio de la población a nivel Provincia.	S.P.	S.P.
AEI. 04.0 4	Asistencia técnica en seguridad ciudadana de forma periódica a nivel provincial.	1	283,786
OEI. 05	Mejorar la Gestión Ambiental en la Provincia		
AEI. 05.0 1	Manejo adecuado de los residuos sólidos de la población de la provincia.	3	1,227,636
AEI. 05.0 2	Acciones de fiscalización de contaminación ambiental de manera oportuna en la provincia.	10	450,812
AEI. 05.0 3	Mantenimiento y Conservación permanente de áreas verdes de uso público en la provincia.	4	739,749
OEI. 06	Promover el Desarrollo Urbano territorial Ordenado y Sostenible en la Provincia		
AEI. 06.0 1	Plan de Desarrollo Urbano implementado de la Provincia.	S.P.	S.P.
AEI. 06.0 2	Catastro actualizado en la jurisdicción del distrito.	8	2,949,249
AEI. 06.0 3	Espacios públicos recuperados y priorizados en beneficio de la provincia.	S.P.	S.P.
AEI. 06.0 4	Control urbano de forma oportuna en la ciudad.	S.P.	S.P.
AEI. 06.0 5	Saneamiento físico legal de predios focalizados de la población de la provincia.	7	507,855



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

OEI. 07	Promover la Gestión del Riesgo de Desastres en la Provincia		
AEI. 07.0 1	Inspección en zonas de riesgos identificadas de manera focalizada en la Provincia.	11	1,513,055
AEI. 07.0 2	Plan de Contingencia de riesgos de desastres implementado en la Provincia.	2	354,108
AEI. 07.0 3	Plan de Continuidad Operativa Institucional de riesgos de desastres implementado en la Provincia.	1	84,450
AEI. 07.0 4	Centro de operaciones de emergencia para el monitoreo de peligros; emergencias y desastres implementado en la jurisdicción del distrito.	1	129,279
AEI. 07.0 5	Asistencia técnica en respuesta inmediata ante la ocurrencia de un desastre de manera integral a la población de la Provincia.	1	8,225
OEI. 08	Mejorar la Protección Social de las Poblaciones Vulnerables		
AEI. 08.0 1	Atención oportuna a niños y adolescentes en presunto estado de abandono.	8	360,040
AEI. 08.0 2	Campañas de salud orientadas a la población vulnerable de la provincia.	24	2,093,928
OEI. 09	Mejorar la Gestión Institucional		
AEI. 09.0 1	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos por la Municipalidad.	13	660,174
AEI. 09.0 2	Recaudación Tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad.	57	22,852,968
AEI. 09.0 3	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal.	4	236,449
AEI. 09.0 4	Procedimientos administrativos simplificados en la municipalidad.	119	23,306,710
AEI. 09.0 5	Servicio Civil implementado en beneficio de la Municipalidad.	10	705,915
	TOTAL	631	222,321,390

Nota: El Monto financiero total es la suma de la programación financiera anual de las AO.
1/ Se consideran al grupo de AO e inversión activas y que cuentan con meta física anual mayor a cero, hasta el momento del inicio del módulo de evaluación.



Tabla 38 Avance de ejecución física del POI modificado por funciones del Estado

Funciones del Estado			Ejecución física		
Código	Descripción	N° de AO/Inversión	1° Semestre	2° Semestre	Anual
		1/	2/	2/	3/
10	AGROPECUARIA	34	87 %	79 %	89 %
17	AMBIENTE	8	76 %	95 %	90 %
08	COMERCIO	16	98 %	80 %	87 %
21	CULTURA Y DEPORTE	50	85 %	85 %	86 %
22	EDUCACION	7	94 %	100 %	100 %
12	ENERGIA	3	33 %	100 %	93 %
14	INDUSTRIA	33	95 %	75 %	85 %
05	ORDEN PUBLICO Y SEGURIDAD	20	74 %	84 %	76 %
11	PESCA	6	96 %	87 %	93 %
03	PLANEAMIENTO, GESTION Y RESERVA DE CONTINGENCIA	283	83 %	82 %	84 %
24	PREVISION SOCIAL	1	100 %	100 %	100 %
23	PROTECCION SOCIAL	41	89 %	92 %	92 %
20	SALUD	2	100 %	100 %	100 %
18	SANEAMIENTO	22	82 %	93 %	88 %
07	TRABAJO	3	100 %		100 %
15	TRANSPORTE	50	67 %	84 %	79 %
09	TURISMO	8	96 %	39 %	79 %
19	VIVIENDA Y DESARROLLO URBANO	44	75 %	69 %	77 %
		631			

1/ Total de AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.
2/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física semestral de las AO/Inversión vinculadas a la función del Estado.
3/ Se calcula como el promedio simple del % de ejecución física anual de las AO/Inversión vinculadas a la función del Estado.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

Según la tabla 38, se puede evidenciar que se ha tenido una prioridad en las siguientes funciones: Planeamiento, gestión y reserva de la contingencia con 283 actividades operativas e inversiones efectuadas lo que representó un avance del 83% anual, seguidamente de la función de transportes, con 50, vivienda y desarrollo urbano con 44, cultura y deporte con 50 y 41 actividades orientadas a la protección social.

Tabla 39 Avance de ejecución física del POI por centro de costos

Código	Descripción	N° de AO/Inversión 1/	Ejecución física		
			1° Semestre /2	2° Semestre /2	Anual /3
01.01	CONCEJO MUNICIPAL	5	100 %	100 %	100 %
02.01	ALCALDIA	5	69 %	83 %	75 %
02.03	PROCURADURIA PUBLICA	1	100 %	100 %	100 %
02.04	SECRETARIA GENERAL	8	80 %	76 %	80 %
02.05	OFICINA DE IMAGEN INSTITUCIONAL	7	94 %	80 %	89 %
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	8	70 %	77 %	75 %
02.07	OFICINA DE ASESORÍA DE ALCALDÍA	4	1 %	73 %	47 %
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	5	100 %	80 %	87 %
03.02	UNIDAD OPERATIVA GRIFO MUNICIPAL	9	13 %	38 %	32 %
03.03	UNIDAD OPERATIVA DE SERVICIO MAQUINARIA Y EQUIPO	5	82 %	85 %	85 %
03.04	UNIDAD OPERATIVA PLANTA DE PREFABRICADOS ,ASFALTO Y AGREGADOS	5	26 %	46 %	44 %
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	57	82 %	84 %	88 %
03.06	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	4	100 %	90 %	97 %
03.07	OFICINA DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO TURÍSTICO	5	96 %	82 %	92 %
03.08	OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	5	83 %	83 %	83 %
03.09	UNIDAD OPERATIVA TERMINAL TERRESTRE	6	94 %	100 %	97 %
03.10	GERENCIA DE ASESORÍA JURÍDICA	4	98 %	98 %	99 %
03.11.01	GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	7	94 %	97 %	95 %
03.11.02	SUB GERENCIA DE PRESUPUESTO Y HACIENDA	7	92 %	75 %	93 %
03.11.03	SUB GERENCIA DE PLANES, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y RACIONALIZACIÓN	8	88 %	99 %	88 %
03.11.04	SUB GERENCIA DE PROGRAMACIÓN E INVERSIONES	6	83 %	100 %	92 %
03.11.05	OFICINA DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y MERCADO EXTERIOR	3	100 %	100 %	100 %
03.12.01	GERENCIA DE ADMINISTRACION	26	81 %	79 %	82 %
03.12.02	SUB GERENCIA DE CONTABILIDAD	8	100 %	98 %	99 %
03.12.03	SUB GERENCIA DE TESORERIA	6	87 %	82 %	84 %
03.12.04	SUB GERENCIA DE LOGÍSTICA Y SERVICIOS GENERALES	12	89 %	96 %	94 %



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

03.12.05	SUB GERENCIA DE PERSONAL Y BIENESTAR SOCIAL	10	91 %	90 %	92 %
03.13.01	GERENCIA DE SERVICIOS A LA CIUDAD	4	96 %	70 %	83 %
03.13.02	SUB GERENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS	6	68 %	93 %	86 %
03.13.03	SUB GERENCIA DE ABASTECIMIENTO Y COMERCIALIZACION	7	98 %	91 %	94 %
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	113	86 %	77 %	86 %
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	51	92 %	89 %	92 %
03.14.03	SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	11	76 %	89 %	85 %
03.15.01	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	7	64 %	56 %	60 %
03.15.02	SUB GERENCIA DE RECAUDACIÓN TRIBUTARIA	5	95 %	95 %	96 %
03.15.03	SUB GERENCIA DE FISCALIZACIÓN Y CONTROL TRIBUTARIO	3	100 %	77 %	91 %
03.15.04	SUB GERENCIA DE EJECUCIÓN COACTIVA	3	66 %	92 %	88 %
03.16.01	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO AMBIENTAL Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	6	69 %	74 %	75 %
03.16.02	SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	11	78 %	71 %	73 %
03.16.03	SUB GERENCIA DE TRANSPORTES Y SEGURIDAD VIAL	8	70 %	48 %	61 %
03.16.04	SUB GERENCIA DE GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	9	78 %	79 %	80 %
03.17.01	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	84	96 %	79 %	86 %
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	39	70 %	95 %	86 %
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	28	77 %	84 %	79 %
	TOTAL	631			

1/ Se contabilizan AO/inversiones con meta física anual mayor a cero.
 2/ Se calcula como el promedio simple de la ejecución de las AO/Inversión, respecto a su meta semestral, agrupadas centro de costos.
 3/ Se calcula como el promedio simple de la ejecución de las AO/Inversión, respecto a su meta anual, agrupadas por centro de costos.

Fuente: Información del aplicativo CEPLAN V.01.

Según la tabla 39, se visualiza que de un total de 44 centros de costos, que solo 03 oficinas, han alcanzado avances significativos con sus metas programadas a ejecutar durante el año 2024, representado un logro al 100 % con sus actividades operativas e inversiones, asimismo se ha identificado que 38 han tenido un avance bueno, con un

porcentaje obtenido superior al 75 % y 06 centros de costos han reportado un avance inferior entre 32 % a 73 % durante el año, donde 02 de este promedio, han sido identificadas como la unidad operativa del grifo municipal y la unidad operativa de la planta de prefabricados, asfalto y agregados, evidenciando su limitada operatividad y avances significativos según sus planes de trabajo y registros mensuales de sus metas ejecutadas en el aplicativo CEPLAN.

Cuadro 5 Nivel de implementación medido por el indicador de la AEI

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.01.02	Ferias económicas de manera integral a la población en la Provincia.						50	100
IND.02.AEI.01.02	Número de empresas que participan en las ferias.	2021	48	70	35	180	50	100
AEI.01.04	Asistencia técnica en formalización empresarial de forma oportuna en la Provincia						57.89	14.10
IND.04.AEI.01.04	Número de hectáreas destinadas a la producción agrícola	2021	15,833	16,100	9,320	2,270	57.89	14.10
AEI.01.05	Fortalecimiento de servicios turísticos de calidad para el incremento de turistas en la provincia						100	100
IND.05.AEI.01.05	Número de turistas que arriban al distrito	2021	3,510	3,700	3,954	9,641	100	100
AEI.02.01	Escuelas Multidisciplinarias para jóvenes y niños en la Provincia.						100	100
IND.01.AEI.02.01	Número de participantes en escuelas multidisciplinarias	2021		250	800	2,880	100	100
AEI.02.02	Programa de Fortalecimiento permanente para los Jóvenes de la Provincia.						100	100
IND.02.AEI.02.02	Número de jóvenes asistentes a los programas de fortalecimiento juvenil	2021	22	70	140	390	100	100



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.03.01	Conexión de agua potable de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia.						95.65	ND
IND.01.AEI.03.01	Porcentaje de viviendas con acceso a agua potable.	2021	85	92	88	ND	95.65	ND
AEI.03.02	Conexión de alcantarillado de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia						95.83	ND
IND.02.AEI.03.02	Porcentaje de viviendas con acceso a la red de alcantarillado.	2021	86	96	92	ND	95.83	ND
AEI.03.03	Acceso a la electrificación oportuna en beneficio de la provincia.						100	100
IND.03.AEI.03.03	Porcentaje de viviendas en el ámbito rural sin acceso al servicio de energía eléctrica.	2021	15	5	5	5	100	100
AEI.03.04	Vías urbanas y rurales pavimentadas en beneficio de la población de la provincia.						100	100
IND.04.AEI.03.04	Número de m2 de vías pavimentadas	2021	3,500	9,500	24,828.72	81,812.23	100	100
AEI.03.05	Infraestructura pública adecuada en beneficio de la población.						3.64	3.64
IND.05.AEI.03.05	Número de proyectos de infraestructura pública culminados	2021	30	55	2	2	3.64	3.64
AEI.04.01	Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral en beneficio de la población.						50	62.50
IND.01.AEI.04.01	Número de equipos de video vigilancia operativos	2021	20	24	12	15	50	62.50
AEI.04.02	Servicio de patrullaje integral a la población a nivel distrital.						5.13	12.69
IND.02.AEI.04.02	Número de patrullajes integrados realizados en el distrito	2021	2,750	3,350	172	425	5.13	12.69
AEI.04.04	Asistencia técnica en seguridad ciudadana de forma periódica a nivel provincial.						48	80



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
IND.04.AEI.04.04	Número de eventos de sensibilización en seguridad ciudadana realizados.	2021	3	25	12	20	48	80
AEI.05.01	Manejo adecuado de los residuos sólidos de la población de la provincia.						65.71	60
IND.01.AEI.05.01	Porcentaje de viviendas que realizan segregación de residuos sólidos	2021	20	35	23	43	65.71	100
AEI.05.02	Acciones de fiscalización de contaminación ambiental de manera oportuna en la provincia.						27.50	50
IND.02.AEI.05.02	Número de acciones de fiscalización ambiental	2021	105	120	33	60	27.50	50
AEI.05.03	Mantenimiento y Conservación permanente de áreas verdes de uso público en la provincia.						100	100
IND.03.AEI.05.03	Ratio de área verde urbana por habitante	2021	1.35	2	2.20	2.20	100	100
AEI.06.02	Catastro actualizado en la jurisdicción del distrito.						60	60
IND.02.AEI.06.02	Porcentaje de viviendas incorporadas al catastro urbano	2021	45	75	45	45	60	60
AEI.06.05	Saneamiento físico legal de predios focalizados de la población de la provincia.						100	97.33
IND.05.AEI.06.05	Porcentaje de predios focalizados saneados adecuadamente.	2021	77	75	75	73	100	97.33
AEI.07.01	Inspección en zonas de riesgos identificadas de manera focalizada en la Provincia.						100	100
IND.01.AEI.07.01	Número de inspecciones en gestión de riesgo realizadas	2021	247	270	505	1,054	100	100
AEI.07.02	Plan de Contingencia de riesgos de desastres implementado en la Provincia.						66	72
IND.02.AEI.07.02	Porcentaje de ejecución del Plan	2021	100	100	66	72	66	72



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
	de Contingencia de Riesgos de desastres.							
AEI.07.03	Plan de Continuidad Operativa Institucional de riesgos de desastres implementado en la Provincia.						53.97	100
IND.03.AEI.07.03	Porcentaje de ejecución del Plan de continuidad Operativa Institucional.	2021	0	90	48.57	96.67	53.97	100
AEI.07.04	Centro de operaciones de emergencia para el monitoreo de peligros; emergencias y desastres implementado en la jurisdicción del distrito.						76.25	100
IND.04.AEI.07.04	Número de kits de emergencia en buen estado	2021	0	80	61	80	76.25	100
AEI.07.05	Asistencia técnica en respuesta inmediata ante la ocurrencia de un desastre de manera integral a la población de la Provincia.						100	100
IND.05.AEI.07.05	Número de personas capacitadas en gestión de riesgos y desastres	2021	20	120	311	601	100	100
AEI.08.01	Atención oportuna a niños y adolescentes en presunto estado de abandono.						20	40
IND.01.AEI.08.01	Número de solicitudes resueltas por la Defensoría Municipal del Niño y Adolescente ()	2021	40	100	20	40	20	40
AEI.08.02	Campañas de salud orientadas a la población vulnerable de la provincia.						100	100
IND.02.AEI.08.02	Número de personas que participan en las campañas de salud	2021	0	100	180	250	100	100
AEI.09.01	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos por la Municipalidad.						35.76	35.76
IND.01.AEI.09.01	Número de agentes participantes en el proceso del presupuesto participativo	2021	120	165	59	59	35.76	35.76



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	AEI / Indicador	Línea Base		LE	VO		Avance Tipo I (%)	
		Año	Valor	2024	2024		2024	
					Sem1	Anual	Sem1	Anual
AEI.09.02	Recaudación Tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad.						55.41	100
IND.02.AEI.09.02	Porcentaje de tributos recaudados a favor de la Municipalidad.	2021	70	90	49.87	90.82	55.41	100
AEI.09.03	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal.						11.11	0
IND.03.AEI.09.03	Número de instrumentos de gestión actualizados de la Municipalidad.	2021	4	9	1	0	11.11	0
AEI.09.04	Procedimientos administrativos simplificados en la municipalidad.						0	0
IND.04.AEI.09.04	Número de procedimientos administrativos simplificados	2021	0	25	0	0	0	0
AEI.09.05	Servicio Civil implementado en beneficio de la Municipalidad.						100	100
IND.05.AEI.09.05	Porcentaje de implementación de la Ley del Servicio Civil.	2021	0	1	33.33	1	100	100

Nota: Las siglas LE significan Logro esperado y VO, valor obtenido



Cuadro 6 Ejecución física de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
AEI.01.01	Asistencia técnica de forma oportuna a los emprendedores en la Provincia.	86	36	84.81
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	77	31	85.16
03.14.03	SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	9	5	81.89
AEI.01.04	Asistencia técnica en formalización empresarial de forma oportuna en la Provincia	12	8	80
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	5	3	60.80
AEI.01.05	Fortalecimiento de servicios turísticos de calidad para el incremento de turistas en la provincia	9	7	95.67
03.07	OFICINA DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO TURÍSTICO	5	3	92.20
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	2	2	100
03.14.03	SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	2	2	100
AEI.02.01	Escuelas Multidisciplinarias para jóvenes y niños en la Provincia.	6	5	86.67
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	6	5	86.67
AEI.02.02	Programa de Fortalecimiento permanente para los Jóvenes de la Provincia.	5	3	90.80
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	5	3	90.80
AEI.03.01	Conexión de agua potable de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia.	14	8	83.21
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	7	3	77.29



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
03.16.01	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO AMBIENTAL Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	3	1	74.67
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	3	3	100
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	1	1	100
AEI.03.02	Conexión de alcantarillado de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia	7	5	86.43
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	5	4	94
03.17.01	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	1	1	100
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	1	0	35
AEI.03.03	Acceso a la electrificación oportuna en beneficio de la provincia.	2	2	100
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	2	2	100
AEI.03.04	Vías urbanas y rurales pavimentadas en beneficio de la población de la provincia.	58	35	75.84
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	17	11	83.76
03.17.01	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	17	7	65
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	11	11	100
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	13	6	58.38
AEI.03.05	Infraestructura pública adecuada en beneficio de la población.	131	110	89.05
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	24	21	91.25
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	12	9	94
03.17.01	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	64	56	90.65



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	18	12	72.22
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	13	12	96.15
AEI.04.01	Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral en beneficio de la población.	7	3	85.71
03.13.01	GERENCIA DE SERVICIOS A LA CIUDAD	4	1	83.25
03.13.02	SUB GERENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS	3	2	89
AEI.04.02	Servicio de patrullaje integral a la población a nivel distrital.	4	2	78.25
03.08	OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	4	2	78.25
AEI.04.04	Asistencia técnica en seguridad ciudadana de forma periódica a nivel provincial.	1	1	100
03.08	OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	100
AEI.05.01	Manejo adecuado de los residuos sólidos de la población de la provincia.	3	2	83.33
03.13.02	SUB GERENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS	3	2	83.33
AEI.05.02	Acciones de fiscalización de contaminación ambiental de manera oportuna en la provincia.	10	8	81.70
03.16.04	SUB GERENCIA DE GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	9	7	79.67
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	1	1	100
AEI.05.03	Mantenimiento y Conservación permanente de áreas verdes de uso público en la provincia.	4	4	100
03.17.01	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	2	2	100
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	2	2	100



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
AEI.06.02	Catastro actualizado en la jurisdicción del distrito.	8	3	78.38
03.16.01	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO AMBIENTAL Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	3	1	75
03.16.02	SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	5	2	80.40
AEI.06.05	Saneamiento físico legal de predios focalizados de la población de la provincia.	7	2	58
03.12.01	GERENCIA DE ADMINISTRACION	1	0	0
03.16.02	SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	6	2	67.67
AEI.07.01	Inspección en zonas de riesgos identificadas de manera focalizada en la Provincia.	11	9	91.09
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	4	2	75.50
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	7	7	100
AEI.07.02	Plan de Contingencia de riesgos de desastres implementado en la Provincia.	2	1	86
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	1	0	72
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	1	1	100
AEI.07.03	Plan de Continuidad Operativa Institucional de riesgos de desastres implementado en la Provincia.	1	0	97
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	1	0	97
AEI.07.04	Centro de operaciones de emergencia para el monitoreo de peligros; emergencias y desastres implementado en la jurisdicción del distrito.	1	0	50



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	1	0	50
AEI.07.05	Asistencia técnica en respuesta inmediata ante la ocurrencia de un desastre de manera integral a la población de la Provincia.	1	0	75
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	1	0	75
AEI.08.01	Atención oportuna a niños y adolescentes en presunto estado de abandono.	8	7	96.88
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	8	7	96.88
AEI.08.02	Campañas de salud orientadas a la población vulnerable de la provincia.	24	16	94.71
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	2	2	100
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	22	14	94.23
AEI.09.01	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos por la Municipalidad.	13	9	90.15
02.05	OFICINA DE IMAGEN INSTITUCIONAL	7	4	89.43
03.11.05	OFICINA DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y MERCADO EXTERIOR	3	3	100
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	3	2	82
AEI.09.02	Recaudación Tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad.	57	23	69.30
03.02	UNIDAD OPERATIVA GRIFO MUNICIPAL	9	2	32.11
03.03	UNIDAD OPERATIVA DE SERVICIO MAQUINARIA Y EQUIPO	5	2	85.40
03.04	UNIDAD OPERATIVA PLANTA DE PREFABRICADOS ,ASFALTO Y AGREGADOS	5	1	43.80
03.09	UNIDAD OPERATIVA TERMINAL TERRESTRE	6	5	97.17



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
03.12.03	SUB GERENCIA DE TESORERIA	6	2	84.33
03.15.01	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	7	2	59.57
03.15.02	SUB GERENCIA DE RECAUDACIÓN TRIBUTARIA	5	4	95.80
03.15.03	SUB GERENCIA DE FISCALIZACIÓN Y CONTROL TRIBUTARIO	3	2	91.33
03.15.04	SUB GERENCIA DE EJECUCIÓN COACTIVA	3	0	88.33
03.16.03	SUB GERENCIA DE TRANSPORTES Y SEGURIDAD VIAL	8	3	61.38
AEI.09.03	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal.	4	4	100
03.11.01	GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	3	3	100
03.11.03	SUB GERENCIA DE PLANES, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y RACIONALIZACIÓN	1	1	100
AEI.09.04	Procedimientos administrativos simplificados en la municipalidad.	119	84	87.87
01.01	CONCEJO MUNICIPAL	5	5	100
02.01	ALCALDIA	5	2	75
02.03	PROCURADURIA PUBLICA	1	1	100
02.04	SECRETARIA GENERAL	8	4	79.88
02.07	OFICINA DE ASESORÍA DE ALCALDÍA	4	1	47.25
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	5	4	86.60
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	4	3	99.25
03.06	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	4	3	97
03.10	GERENCIA DE ASESORÍA JURÍDICA	4	3	98.50
03.11.01	GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	4	2	91.25



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	Número de AO	Número de AO con Ejecución física $\geq 100\%$	Promedio de Ejecución física Ajustado de las AO
		1/	2/	3/
03.11.02	SUB GERENCIA DE PRESUPUESTO Y HACIENDA	7	6	92.86
03.11.03	SUB GERENCIA DE PLANES, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y RACIONALIZACIÓN	7	6	85.71
03.11.04	SUB GERENCIA DE PROGRAMACIÓN E INVERSIONES	6	5	91.67
03.12.01	GERENCIA DE ADMINISTRACION	25	19	84.84
03.12.02	SUB GERENCIA DE CONTABILIDAD	8	7	98.63
03.12.04	SUB GERENCIA DE LOGÍSTICA Y SERVICIOS GENERALES	12	8	94.25
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	2	1	50
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	7	3	90.71
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	1	1	100
AEI.09.05	Servicio Civil implementado en beneficio de la Municipalidad.	10	8	91.80
03.12.05	SUB GERENCIA DE PERSONAL Y BIENESTAR SOCIAL	10	8	91.80

1/ Se contabiliza el número de AO con programación física mayor a cero y con seguimiento aprobado en el año de ejecución

De las AO resultantes del 1/ se contabiliza cuantos tuvieron un nivel de ejecución promedio mayor o igual al 100% en el año de ejecución

Se obtiene el nivel de ejecución física promedio por CC, considerando valores truncados al 100% en la ejecución de las AO en el año de ejecución. A nivel de AEI no se promedia los valores por CC, sino de todas las AO. En los promedios solo se consideran las AO con programación física mayor a 0 en el año de ejecución.

Cuadro 7 Modificaciones de las AO e inversiones vinculadas a la AEI

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.01.01	Asistencia técnica de forma oportuna a los emprendedores en la Provincia.	3	86	80	1	6

Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	0	77	77	0	0
03.14.03	SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	3	9	3	1	6
AEI.01.04	Asistencia técnica en formalización empresarial de forma oportuna en la Provincia	4	12	3	2	6
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	2	5	3	2	2
AEI.01.05	Fortalecimiento de servicios turísticos de calidad para el incremento de turistas en la provincia	2	9	2	3	5
03.07	OFICINA DE PROMOCIÓN Y DESARROLLO TURÍSTICO	1	5	0	2	4
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	0	2	2	1	0
03.14.03	SUB GERENCIA DE DESARROLLO ECONOMICO	1	2	0	0	1
AEI.02.01	Escuelas Multidisciplinarias para jóvenes y niños en la Provincia.	6	6	2	0	4
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	6	6	2	0	4
AEI.02.02	Programa de Fortalecimiento permanente para los Jóvenes de la Provincia.	5	5	0	0	1
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	5	5	0	0	1



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.03.01	Conexión de agua potable de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia.	3	14	8	8	5
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	1	7	6	3	1
03.16.01	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO AMBIENTAL Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	1	3	0	0	2
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	1	3	2	2	1
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	0	1	0	3	1
AEI.03.02	Conexión de alcantarillado de forma oportuna en beneficio de la población de la provincia	2	7	4	1	2
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	2	5	2	0	2
03.17.01	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	0	1	1	0	0
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	0	1	1	0	0
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	0	0	0	1	0
AEI.03.03	Acceso a la electrificación oportuna en beneficio de la provincia.	0	2	2	0	0
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	0	2	2	0	0



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
AEI.03.04	Vías urbanas y rurales pavimentadas en beneficio de la población de la provincia.	12	58	41	8	16
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	2	17	11	1	4
03.17.01	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	1	17	21	0	0
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	3	11	7	1	3
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	6	13	2	6	9
AEI.03.05	Infraestructura pública adecuada en beneficio de la población.	18	131	104	16	23
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	8	24	15	0	6
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	0	12	11	0	0
03.17.01	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	1	64	68	1	2
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	5	18	8	6	6
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	4	13	2	9	9
AEI.04.01	Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral en beneficio de la población.	6	7	0	2	5



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	0	0	0	1	0
03.13.01	GERENCIA DE SERVICIOS A LA CIUDAD	3	4	0	1	3
03.13.02	SUB GERENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS	3	3	0	0	2
AEI.04.02	Servicio de patrullaje integral a la población a nivel distrital.	3	4	1	0	1
03.08	OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	3	4	1	0	1
AEI.04.04	Asistencia técnica en seguridad ciudadana de forma periódica a nivel provincial.	1	1	0	0	1
03.08	OFICINA DE SEGURIDAD CIUDADANA	1	1	0	0	1
AEI.05.01	Manejo adecuado de los residuos sólidos de la población de la provincia.	3	3	2	0	3
03.13.02	SUB GERENCIA DE SERVICIOS PÚBLICOS	3	3	2	0	3
AEI.05.02	Acciones de fiscalización de contaminación ambiental de manera oportuna en la provincia.	9	10	1	3	7
03.16.04	SUB GERENCIA DE GESTIÓN DEL MEDIO AMBIENTE	9	9	0	3	7
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	0	1	1	0	0
AEI.05.03	Mantenimiento y Conservación permanente de áreas	0	4	3	21	0



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	verdes de uso público en la provincia.					
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	0	0	0	1	0
03.17.01	GERENCIA DE INFRAESTRUCTURA PUBLICA	0	2	2	0	0
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	0	2	1	20	0
AEI.06.02	Catastro actualizado en la jurisdicción del distrito.	2	8	4	0	5
03.16.01	GERENCIA DE DESARROLLO URBANO AMBIENTAL Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	0	3	3	0	0
03.16.02	SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	2	5	1	0	5
AEI.06.05	Saneamiento físico legal de predios focalizados de la población de la provincia.	4	7	1	0	6
03.12.01	GERENCIA DE ADMINISTRACION	0	1	1	0	0
03.16.02	SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO, CONTROL URBANO Y ACONDICIONAMIENTO TERRITORIAL	4	6	0	0	6
AEI.07.01	Inspección en zonas de riesgos identificadas de manera focalizada en la Provincia.	4	11	0	20	11



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	4	4	0	0	4
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	0	7	0	20	7
AEI.07.02	Plan de Contingencia de riesgos de desastres implementado en la Provincia.	0	2	2	0	0
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	0	1	1	0	0
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	0	1	1	0	0
AEI.07.03	Plan de Continuidad Operativa Institucional de riesgos de desastres implementado en la Provincia.	1	1	0	0	1
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	1	1	0	0	1
AEI.07.04	Centro de operaciones de emergencia para el monitoreo de peligros; emergencias y desastres implementado en la jurisdicción del distrito.	0	1	1	0	0
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	0	1	1	0	0
AEI.07.05	Asistencia técnica en respuesta inmediata ante la ocurrencia de un desastre de manera integral a la población de la Provincia.	1	1	0	0	1



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
02.06	OFICINA DE GESTION DE RIESGOS DE DESASTRES	1	1	0	0	1
AEI.08.01	Atención oportuna a niños y adolescentes en presunto estado de abandono.	3	8	1	0	0
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	3	8	1	0	0
AEI.08.02	Campañas de salud orientadas a la población vulnerable de la provincia.	19	24	1	3	15
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	1	2	1	1	1
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	18	22	0	2	14
AEI.09.01	Espacios y mecanismos de participación ciudadana fortalecidos por la Municipalidad.	10	13	0	1	8
02.05	OFICINA DE IMAGEN INSTITUCIONAL	5	7	0	0	5
03.11.05	OFICINA DE COOPERACIÓN TÉCNICA Y MERCADO EXTERIOR	3	3	0	1	3
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	2	3	0	0	0
AEI.09.02	Recaudación Tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad.	31	57	2	8	41
03.02	UNIDAD OPERATIVA GRIFO MUNICIPAL	7	9	0	0	5
03.03	UNIDAD OPERATIVA DE SERVICIO MAQUINARIA Y EQUIPO	3	5	1	0	0
03.04	UNIDAD OPERATIVA PLANTA DE	5	5	0	1	2



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
	PREFABRICADOS ,ASFALTO Y AGREGADOS					
03.09	UNIDAD OPERATIVA TERMINAL TERRESTRE	1	6	0	0	6
03.12.03	SUB GERENCIA DE TESORERIA	2	6	0	0	3
03.15.01	GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA	4	7	1	0	6
03.15.02	SUB GERENCIA DE RECAUDACIÓN TRIBUTARIA	4	5	0	0	5
03.15.03	SUB GERENCIA DE FISCALIZACIÓN Y CONTROL TRIBUTARIO	2	3	0	0	3
03.15.04	SUB GERENCIA DE EJECUCIÓN COACTIVA	1	3	0	0	3
03.16.03	SUB GERENCIA DE TRANSPORTES Y SEGURIDAD VIAL	2	8	0	7	8
AEI.09.03	Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal.	3	4	1	1	1
03.11.01	GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	3	3	0	1	1
03.11.03	SUB GERENCIA DE PLANES, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y RACIONALIZACIÓN	0	1	1	0	0
AEI.09.04	Procedimientos administrativos simplificados en la municipalidad.	66	119	11	11	81
01.01	CONCEJO MUNICIPAL	4	5	0	0	3
02	ALCALDIA	0	0	0	0	0



Informe de Evaluación Institucional del año 2024

Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
02.01	ALCALDIA	5	5	0	0	5
02.03	PROCURADURIA PUBLICA	0	1	0	0	1
02.04	SECRETARIA GENERAL	7	8	1	0	7
02.07	OFICINA DE ASESORÍA DE ALCALDÍA	0	4	4	0	0
03.01	GERENCIA MUNICIPAL	5	5	0	0	5
03.05	OFICINA DE SUPERVISION Y LIQUIDACIÓN DE OBRAS	1	4	1	0	3
03.06	OFICINA DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y ESTADÍSTICA	3	4	0	5	0
03.10	GERENCIA DE ASESORÍA JURÍDICA	2	4	0	1	4
03.11.01	GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	0	4	4	0	0
03.11.02	SUB GERENCIA DE PRESUPUESTO Y HACIENDA	4	7	0	1	5
03.11.03	SUB GERENCIA DE PLANES, PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y RACIONALIZACIÓN	6	7	0	0	7
03.11.04	SUB GERENCIA DE PROGRAMACIÓN E INVERSIONES	0	6	0	2	5
03.12.01	GERENCIA DE ADMINISTRACION	16	25	1	1	21
03.12.02	SUB GERENCIA DE CONTABILIDAD	4	8	0	0	5
03.12.04	SUB GERENCIA DE LOGÍSTICA Y SERVICIOS GENERALES	2	12	0	0	8
03.14.01	GERENCIA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL	1	2	0	0	0
03.14.02	SUB GERENCIA DE DESARROLLO SOCIAL	6	7	0	1	1



Código	Denominación Acción Estratégica Institucional / Centro de Costo	AO finalizado				
		la consistencia POI - PIA	AO del POI modificado	AO creadas	AO inactivadas	AO reprogramadas
		1/	2/	3/	4/	5/
03.17.02	SUB GERENCIA DE ESTUDIOS DE INVERSIÓN	0	0	0	0	0
03.17.03	SUB GERENCIA DE OBRAS PUBLICAS	0	1	0	0	1
AEI.09.05	Servicio Civil implementado en beneficio de la Municipalidad.	6	10	0	0	9
03.12.05	SUB GERENCIA DE PERSONAL Y BIENESTAR SOCIAL	6	10	0	0	9

1/ Se contabiliza el número de AO activas y con financiamiento completo en la consistencia POI - PIA

2/ Se contabiliza el número de AO activas y con programación en el año de ejecución física mayor a cero finalizado al periodo de evaluación

3/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en la etapa de ejecución y que estén activas

4/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, inactivadas en la etapa de ejecución

5/ Se contabiliza la cantidad de AO creadas en las etapas anteriores a la ejecución, cuyas metas físicas fueron modificadas en la etapa de ejecución (considerando solo las AO activas).



4.3. Implementación de la matriz de recomendaciones del último año

A continuación, se presenta un análisis general de la implementación de las recomendaciones en las principales Acciones Estratégicas Institucionales que han realizado un evaluación y análisis respecto a sus avances y compromisos asumidos durante el año 2024 como las prospectivas que han establecido de acuerdo con sus recomendaciones establecidas en las evaluaciones:



Respecto a las AEI. 01.01, 01.02, 01.03, 01.4 Y 01.05

AEI 01.02: Ferias económicas de manera integral a la población en la Provincia.

Creación de un calendario anual de ferias: Se ha establecido un calendario que incluye fechas, temáticas y objetivos específicos para cada evento, facilitando la planificación anticipada y la promoción de las ferias.

Enfoque participativo en el diseño: Se han realizado reuniones con emprendedores para recoger sus opiniones y sugerencias sobre la organización de las ferias, asegurando que se aborden sus necesidades.

Sistema de registro y análisis de efectividad: Se ha implementado un sistema de registro de participantes y se han realizado encuestas a expositores y visitantes para evaluar el impacto de las ferias.

AEI 01.04: Asistencia técnica para el acceso al mercado local y nacional de la producción de manera focalizada a los agricultores de la Provincia.

Programa de capacitación en comercialización: Se han implementado programas de capacitación que enseñan a los agricultores sobre técnicas de comercialización y acceso a mercados, combinando formación teórica y práctica.

Análisis de mercado: Se han realizado estudios de mercado para identificar oportunidades y tendencias que los agricultores pueden aprovechar, lo que ha enriquecido el contenido de las capacitaciones.

Monitoreo del uso de hectáreas: Se ha establecido un sistema de monitoreo para evaluar el uso de hectáreas destinadas a la producción y el impacto de la asistencia técnica en la rentabilidad de los cultivos.

En general, las recomendaciones de la evaluación anterior han sido implementadas de manera efectiva, lo que ha permitido mejorar la asistencia técnica, aumentar la participación en ferias, facilitar la formalización de emprendimientos y optimizar el acceso al mercado para los agricultores. La implementación de estas acciones ha contribuido al desarrollo económico de la provincia y al fortalecimiento del ecosistema empresarial local. Sin embargo, es fundamental continuar con el seguimiento y la evaluación de estas iniciativas para asegurar su sostenibilidad y efectividad a largo plazo.

AEI. 01.05: Mediante los planes de trabajo aprobados se podrá ejecutar las actividades contempladas en el Fortalecimiento de capacidades tanto en los estudiantes del nivel primario y secundario (piloto) y los prestadores turísticos (restaurantes, hotel, agencias de viaje y empresas de transporte) del ámbito del distrito de Moquegua como primera etapa.

Respecto a las **AEI 02.01 Y 02.02**, las recomendaciones que se implementaron fueron la inclusión de nuevos indicadores para fortalecer la AEI, podría ser el desarrollo integral de los estudiantes, que incluya la medición de progreso en habilidades deportivas, sociales, psicológicas y académicas.

Respecto a las **AEI. 03.01, 03.02**, Resulta sumamente necesario el incremento de la asignación presupuestal para la Gerencia de Desarrollo Urbano Ambiental y Acondicionamiento Territorial con el fin de mejorar la gestión administrativa,



organización y funcionamiento de asesoría legal y la correcta gestión del territorio con la finalidad de realizar la contratación de personal especializado para una mejor gestión que permita las mejores prácticas y lineamientos para abordar eficazmente las gestiones administrativas y operativas de la Gerencia de Desarrollo Urbano Ambiental y Acondicionamiento Territorial, un enfoque en la población que demuestra habitabilidad superior al 75%.

Se recomienda invertir en la asignación de un presupuesto destinado a la construcción de un espacio propio para la Gerencia de Desarrollo Urbano Ambiental y Acondicionamiento Territorial para crear un espacio de trabajo adecuado y moderno que, refleje una imagen positiva y profesional de la institución ante los administrados, debido a que actualmente ocurren frecuentes cortes de energía que impactan directamente en la productividad del personal. Respecto al diseño, una mejora en la exactitud para medir el número de viviendas que cuentan con los servicios básicos de agua y acceso al alcantarillado.

Respecto a las **AEI: 04.01, 04.02, 04.03, 04.04**, Las recomendaciones que se implementaron fueron: Para la ampliación de patrullaje motorizado y de vehículos se ha implementado el mantenimiento de unidades motorizadas y de camionetas mensualmente, ya que es muy necesario para el funcionamiento óptimo de las mismas y se pueda cumplir con el plan de acción de la oficina de seguridad ciudadana. el mejoramiento de calidad de cámaras de videovigilancia es muy importante, porque gracias a ellas podemos tener un monitoreo de la ciudadanía y así evitar cualquier peligro en la sociedad, la cual es importante mantener las cámaras de videovigilancia activas y en su mayor eficiencia, es por eso, que las cámaras necesitan de un mantenimiento general al año.



Con respecto a la **AEI.05.01**, de la subgerencia de gestión de medio ambiente, las recomendaciones implementadas fueron: De acuerdo al informe de valor institucional PEI, se avanzó con las 48 evaluaciones ambientales, cumpliendo lo programado, así mismo se cumplió con los 5 reportes al SINIA cumpliendo con todas las actividades programadas en el Plan EDUCCA, donde se realizó el convenio entre la empresa ENVIRONMENT & TECHNOLOGY PERU S.A.C y la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto, para poder gestionar un adecuado manejo de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos - RAEE. Se logró trabajar con 166 Promotores Ambientales Escolares (PAE), 21 docentes, 31 jóvenes como promotores ambientales juveniles (PAJ) y 104 adultos como promotores ambientales comunitarios (PAC). mediante capacitaciones y campañas informativas a distintos mercados como ferias para tener un manejo adecuado de los residuos sólidos.

Con respecto a la **AEI.05.01** de la subgerencia de servicios públicos, las recomendaciones implementadas fueron: Mediante los planes de trabajo aprobados se pudo ejecutar las actividades contempladas como la renovación de flores de algunos parques y jardines, la compra de semillas y fertilizantes para el Vivero Municipal. Asimismo, se han mantenido en buen estado las áreas verdes (parques, jardines, óvalos, sardineles, plazas, etc.) contribuyendo a mejorar el ornato de la ciudad. Con respecto al recojo de residuos sólidos municipales y la limpieza pública mediante el Fondo de Desarrollo de Moquegua se gestionó la compra de cinco (05) camiones compactadores y un (01) cargador frontal los cuales ayudaran a fortalecer el recojo y tratamiento de los residuos sólidos municipales del distrito de Moquegua, se logró incrementar las rutas de recojo de residuos sólidos pudiendo entrar a nuevas zonas, pudiendo satisfacer la demanda de recojo.

Respecto a las AEI. **06.01, 06.02,06.03,06.04,06.05**. Mejorar la articulación y trabajo en conjunto con las áreas de la subgerencia, socializando las metas y objetivos de cada AEI para su ejecución oportuna y registro de información consistente, así como está pendiente implementar un software o una base de datos que registre el % de avance del PDU.



Respecto a las **AEI. 07.01, 07.02, 07.03, 07.04 Y 07.05**, las recomendaciones implementadas fueron, capacitaciones continuas para lograr la concientización y sensibilización en la población; para que comprendan la importancia de estar preparados ante los eventos sísmicos, cultura de prevención y mitigación de riesgos, implementación de más Bienes de Ayuda Humanitaria (BAH) en el almacén adelantado; así se ayudó oportunamente a la población ante las diferentes emergencias que se suscitaron, realización de las ITSE se aseguró la prestación de los servicios al público, con acciones relacionadas a la seguridad y prevención de los riesgos que se puedan presentar en las infraestructuras tales como: establecimientos comerciales, entidades, equipamientos, etc. y con la realización de las ECSE se consiguió la seguridad y prevención de los riesgos de desastres en: espectáculos, conciertos, Se elaboro oportunamente los Planes de Trabajo y de Contingencia para afrontar las emergencias y los fenómenos naturales, estos ayudaron eficientemente en la atención a damnificados y afectados en la Jurisdicción de la Provincia de Mariscal Nieto.



Respecto a la **AEI. 08.01, 08.2**. Las recomendaciones que se hizo en la evaluación sobre salud se implementaron en el plan anual 2025, para poder así avanzar en el proceso de mejora, pero también es muy necesario que se pueda asignar y mejorar las actividades de salud, los talleres de salud serán ampliadas con referencia a lo asignado en el plan anual.

Con respecto a la **AEI. 09.01, 09.02, 09.03,09.04 y 09.05** las recomendaciones implementadas fueron: Se ha contratado personal con experiencia en atención al público durante los 12 meses del año fiscal 2024 y se ha mejorado el conocimiento de los locadores por servicio, mediante talleres dictados de manera virtual - videos.

Se considera oportuno la implementación de acciones inmediatas para la priorización en la elaboración y actualización de los principales documentos e instrumentos de gestión, los mismos que han tenido un avance poco significativo, por lo que las implementaciones deben ser realizadas por parte de la subgerencia de recursos humanos en coordinación con el área de racionalización para sus implementaciones posteriores, siendo estas necesarias, ya que en el primer semestre, no se ha tenido algún avance correspondiente, de acuerdo las recomendaciones efectuadas en el informe de evaluación semestral.

5. Conclusiones



- ✓ La MPMN durante el año 2024, tuvo una ejecución física según sus Actividades Operativas con un promedio del 84.32 % lo cual se considera BUENO respecto a la meta anual, con una programación de 777 Actividades Operativas e Inversiones y una ejecución presupuestal que asciende a un total de un PIA S/148,147,889.00 y un PIM que ascendió a un total de S/212,914,579.00 y una ejecución presupuestal anual a nivel devengado por un total de S/178,914,764.00 lo que representa el 84,01 % de ejecución financiera.



- ✓ A nivel de Objetivos Estratégicas Institucionales, de los 09 (nueve) (OEI), según el análisis efectuado, 03 tuvieron un nivel del logro al 100% durante el 2024, seguidamente 4 (cuatro) alcanzaron un nivel de avance mayor al 80%, 02 (dos) OEI han sido determinadas como críticas durante este año en evaluación debido a que su % de avance fue inferior al 25 %, de acuerdo con sus acciones y la falta de implementación de mecanismos que coadyuven en el logro de los (OEI). El promedio total de avance de todas los Objetivos Estratégicos de la Entidad, es en un 76.53 % de avance en el año 2024.
- ✓ A nivel de Acciones Estratégicas Institucionales, de las 36 AEI, programadas en el Plan Estratégico Institucional-PEI, 17 alcanzaron un logro del 100 % durante el año 2024, seguidamente, 09 tuvieron un avance del 60 % a más, 04 alcanzaron avances regulares desde 36 % hasta 50 %, 03 por debajo del 25 % y del mismo modo 03 de las AEI misionales, no tuvieron algún tipo de avance significativo, siendo estas críticas y limitadas con el logro esperado durante el año en evaluación.

- ✓ Por otro lado, se concluye que se han identificados Acciones Estratégicas Institucionales que no han tenido algún tipo de avance significativo en relación con los objetivos tipo I y tipo II, de acuerdo a los principales servicios y acciones que realiza la Municipalidad Provincial Mariscal Nieto, en el marco de la reciente Guía de Planeamiento Institucional actualizada según la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°055-2024-CEPLAN/PCD, como la Guía para la elaboración de indicadores, según la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°056-2024-CEPLAN/PCD.

6. Recomendaciones

Contenido: Se presentan recomendaciones claras, factibles y concretas que permitan garantizar el cumplimiento de los OEI en el presente año de implementación del PEI. Las recomendaciones deben basarse en los factores determinantes identificados en las secciones 3 y 4 del informe para los OEI o AEI priorizados. Emplear la siguiente matriz.

- ✓ Se recomienda realizar en el corto plazo, la actualización del Plan Estratégico Institucional- PEI con un horizonte desde 2025 al 2030, en concordancia con las Guía de Planeamiento Institucional actualizada según la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°055-2024-CEPLAN/PCD, como la Guía para la elaboración de indicadores, según la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N°056-2024-CEPLAN/PCD, implementando nuevas Acciones Estratégicas Institucionales; en materia de salud, economía sostenible, transportes, infraestructura, gobierno digital, modernización de la gestión pública, control interno y/o programas presupuestales que resulten indispensables para el logro de los objetivos institucionales como la cobertura de las principales demandas y brechas sociales en la Provincia.



- ✓ Según el análisis y recomendaciones efectuadas por cada centro de costo responsable en los Objetivos Estratégicos Institucionales, se ha sistematizado las principales recomendaciones factibles y concretas que permitirán el cumplimiento de los OEI en el presente año, las cuales son:

N° OEI/AEI	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
3/ 1 OEI. 01	Implementación	implementación acciones de mejora para reducir la emisión de residuos sólidos generados por el funcionamiento del mercado central a fin de cumplir con las exigencias de parte del	Sub Gerencia de abastecimiento y comercialización	2025

N°	OEI/AEI 3/	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
			organismo supervisor, Diseño e implementación de nuevo indicador para la emisión de carnet sanitarios a establecimientos que expendan alimentos de consumo humano.		
2	OEI.02	Implementación	Determinar la población objetivo, ya que, en el PEI, el OIE.02 está enfocada a niños menores de 36 meses y el plan de trabajo aprobado del compromiso 1, está dirigido a niños menores de 12 meses.	Gerencia de Desarrollo Económico Social	2025
3	OEI.03	Diseño	implementación de una base de datos para la obtención real del diagnóstico de la población de la zona rural	Gerencia de Infraestructura Publica	2025
4	OEI.04	Implementación	Gestionar y realizar el Mantenimiento de Unidades Motorizadas para el cumplimiento de las AEI.	Oficina de Seguridad Ciudadana	2025
5	OEI.05	Seguimiento y evaluación	Implementar indicadores de desempeño que reflejen el impacto de las campañas de sensibilización y la eficiencia del sistema de recolección. Establecer un sistema de monitoreo continuo con medición de cantidad de residuos recolectados y encuestas de percepción ciudadana	Gerencia de Servicios a la Ciudad	2025
6	OEI.06	Seguimiento y evaluación	Mejorar la articulación y trabajo en conjunto con las áreas de la subgerencia, socializando las metas y objetivos de cada AEI para su ejecución oportuna y registro de información consistente.	Sub Gerencia De Planeamiento Control Urbano Y Acondicionamiento Territorial	2025



N° OEI/AEI 3/	Aspecto de mejora	Recomendación	Unidad de organización responsable	Plazo
7 OEI.07	Seguimiento y evaluación	Involucrar al Alcalde en el desarrollo y cumplimiento de los objetivos y metas de manera que se realice un seguimiento y evaluación continua de todas las acciones y decisiones tomadas antes las emergencias suscitadas en la jurisdicción.	Oficina de gestión de Riesgos de Desastres	2025
8 OEI.08	Implementación	Fortalecer acciones de difusión sobre la importancia del empadronamiento, así como la veracidad de información brindada por los ciudadanos.	Unidad Local de Empadronamiento - SISFOH	2025
9 OEI.09	Implementación	Actualizar los OEI y AEI del Plan Estratégico, para una mejor articulación las actividades operativas e inversiones programadas en el POI.	Subgerencia de Planes, Presupuesto Participativo y Racionalización	2025

3/ No es necesario establecer recomendaciones para cada OEI/AEI priorizados, ello dependerá de los hallazgos de la evaluación y priorización del pliego.



7. Anexos

✓ Enlace de publicación en PTE de los reportes de seguimiento PEI y POI.

<https://munimoquegua.gob.pe/wp-content/uploads/2025/03/Reporte-de-seguimiento-anual-al-Plan-Estrategico-Institucional-y-al-Plan-Operativo-Institucional-correspondiente-al-ano-2024.pdf>

✓ Información complementaria adicional que resulte relevante y brinde mayor credibilidad al contenido del informe de evaluación de implementación.

https://munimoquegua.gob.pe/wp-content/uploads/2025/04/Memoria-de-Gestion-Municipal-correspondiente-al-2024_ok.pdf

